



GU Ventures
HOLDINGBOLAGET VID GÖTEBORGS UNIVERSITET

GU VENTURES ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

2021

ORG. NR. 556518-9098

RÄKENSKAPSÅR 2021-01-01 – 2021-12-31



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Styrelsen och den verkställande direktören i GU Ventures AB med organisationsnummer 556518-9098 avlämnar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsperioden 1 januari 2021 till 31 december 2021. Den lagstadgade årsredovisningen, som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter, återfinns på sidorna 23-47, vilka har granskats av GU Ventures revisor och revisionsberättelsen återfinns på sidorna 50-51.

VD har ordet	2
Verksamhetsredovisning	3
- Verksamheten 2021	4
- Idéer, investeringar och avyttringar	7
- Hållbarhetsarbetet	9
Riskanalys- och hantering	13
Bolagsstyrningsrapport	14
Förvaltningsberättelse	23
Flerårsöversikt	28
Resultaträkning - koncern	30
Balansräkning - koncern	31
Kassaflödesanalys - koncern	33
Resultaträkning - moderföretag	34
Balansräkning - moderföretag	35
Kassaflödesanalys - moderföretag	37
Noter	38
Underskrifter	47
Kontaktuppgifter	48
Revisionsberättelsen	50

Styrelsens säte: Göteborg
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Foton: Ingela Vågsund, samt Göteborgs universitet, Johan Wingborg.



"HISTORISKA 10 MILJARDER!"

Det är dags att sammanfatta år 2021 i GU Ventures historia och det kommer definitivt att gå till historien som året då våra företag reste över 10 miljarder kronor sammanlagt – mitt i pandemin och under en tid av börsoro pga. ett annalkande krig. Ett sådant styrkebesked och attraktivitet har sällan skådats.

GU Ventures verksamhetsår 2021 har kännetecknats av ett antal viktiga milstolpar. Vi inledde året med att fira GU Ventures 25-års jubileum digitalt och med att dra igång det nya nationella excellence programmet inom inkubatorn med fördubblad finansiering från Vinnova, vars fokus har skiftats till att främst finansiera vårt arbete med att stödja deeptech företag i tidiga faser och med ett förstärkt hållbarhetsarbete. Detta passar vårt eget fokus som handen i handsken.

Organisationen var i omdanande med många nyrekryteringar, såväl för ersättning som för tillväxt, samt med en delvis nyvald styrelse. Jag lade mycket fokus på att säkerställa dels att rätt kompetenser attraherades till och kom in i bolaget, dels att lyckas genomföra alla introduktioner under en pandemi med hemarbete och restriktioner. Det var viktigt för mig, och alltså är, att leda verksamheten med en bibehållen och stabil företagskultur som ger en trygghet och produktiv arbetsmiljö. **Så att vi kan fortsätta vara hjältarna som gör - och inte bara tycker.**

Under första halvåret arbetade vi med att samordna remissvar på den innovationsutredning som Regeringskansliet hade beställt. Vi vet fortfarande inte om remissvaren kan komma att stärka innovationsstödet eller om det kan komma att innebära betydande förändringar för GU Ventures investeringsverksamhet om förslagen genomförs.

Som tur var påverkades vår företagsgrupp detta år i lite mindre omfattning av pandemin. Det har gjort att året trots allt har resulterat i goda framsteg vad gäller affärer, rekryteringar och bolagsbyggande med påfyllda kassor som avstamp inför framtiden.

Det mest slående av resultaten, som jag vill lyfta fram, är att våra företag **åter igen slog rekord i kapitalanskaffning och detta år med hela 10 miljarder kronor. Det är en ökning med +483% jämfört med 2020**, då våra företag tog in 1,754 miljarder kronor, som var i sig en ökning med +436% jämfört med 2019.

Nyckeltalet åskådliggör hur mycket dessa företag kan accelerera sina verksamheter och skapa mer tillväxt genom att rekrytera fler personer och köpa fler företag. Det betyder att de än mer sannolikt kommer leverera den impact – den positiva påverkan och skillnad, som vi vill uppnå med innovationerna.

För att attrahera ännu fler investeringar och utöka våra och regionens möjligheter att attrahera kapital, har vi under 2021 tagit över organiseringen av det stora riskkapitaleventet Connect2Capital, som vi har döpt om till

GoWest. Över 80 investerare samlades i februari 2022 från 11 länder för att ha över 400 möten med startups.

Dessutom har vårt 15:e företag börsnoterats, Ectin Research AB, vars VD **Anna Sjöblom-Hallén även fick utmärkelsen "Årets ledare" i GU Ventures Awards** med motiveringen att hon under året 2021 har lyckats genomföra kapitalrunda, notering, godkännande från Läkemedelsverket samt förberett en klinisk studie om behandling av blåscancer.

Två andra resultat som har ökat är omsättningen och jämställdheten.

Medan ett fåtal företag fortsatt led av en begränsad försäljning till följd av pandemin, har majoriteten av företagens försäljning accelererat så mycket att omsättningarna ökade med ca +250% från föregående års totala omsättning om ca 584 MSEK till årets 2 042 MSEK.

Vad gäller jämställdhet har kvinnornas andel ökat och nått 41% för totalt antal sysselsatta i företagen. Mest har nyckeltalet ökat vad gäller VD respektive ordförande i våra inkubatorföretag, vilka numera utgörs till 37% resp. 39% av kvinnor. I vårt team har vi för närvarande fler kvinnor än män, vilket har ändrats från 50 till 70%.

Våra företag har tack vare dessa nyckeltal säkerställt än mer att de kommer att kunna leverera lösningar och innovationer för framtiden, vilka kommer till nytta och gör skillnad i samhället.

GU Ventures har investerat 8,1 Mkr (jmf m 6,8 Mkr året innan) i 10 nya och 38 följdinvesteringar i 2021. Vi har även genomfört avyttringar för en total summa om 4,8 Mkr (jmf m

4,4 Mkr året innan), vilket har stärkt vår likviditet och kapitalbas inför framtida satsningar.

Vi har i augusti påbörjat investeringarna i Vasa Angels I, vårt sjätte investeringsbolag, som har 33 Mkr till sitt förfogande. Till årsskiftet hann Vasa göra fem investeringar i våra företag och sedan årsskiftet har vi fattat beslut att investera i ytterligare 14 företag. I GOKAP Invest har vi gjort fyra nya och fyra följdinvesteringar samt rest mer kapital som betalades in efter årsskiftet.

Så nu när GU Ventures har firat sitt 25-års jubileum och uppnått alla dessa fenomenala rekord, kan man undra vad vi ska sätta tänderna i härnäst. Det blir bland annat att fortsätta utveckla fler nya innovationer, uppskalning av företagen, förstärkning av vårt team, uppstart av nya investeringsarmar för större investeringar, samt vi har även ett hemligt projekt på gång.



Med detta tackar jag alla er som sett till att landa dessa makalösa resultat och vi fortsätter på vår resa in i framtiden.

Klementina Österberg,
Verkställande direktör

2
miljarder i omsättning

Våra företag har tack vare dessa nyckeltal säkerställt än mer att de kommer att kunna leverera lösningar och innovationer för framtiden, vilka kommer till nytta och gör skillnad i samhället.

10
miljarder kr restes

VERKSAMHETSREDOVISNING

2021



Kollage med tillhörande jubileumsfilm togs fram utav Anders Frick, journalist och fotograf, till 25-års jubileumsfirandet i början av 2021. Det föreställer från vänster överst: Helena L Nilsson, regiondirektör Västra Götalandsregionen, Jenny Nyström, professor i fysiologi vid Göteborgs universitet och medgrundare Oncorena, Petra Apell, VD och medgrundare Texray, Ola Hermansson, företagsledare och affärsängel, Eva Wiberg, rektor Göteborgs universitet, samt Magnus Björnsne, VD AstraZeneca BioVentureHub. Från vänster nederst: Sara Malcus, VD MetaboGen, Fredrik Bäckhed, professor i molekylärmedicin vid Göteborgs universitet och grundare för såväl MetaboGen som Implexion Pharma, Ramkumar Nair, PhD, VD och grundare Mycorena, Ebba Fröling, Chief operating officer Mycorena, samt Erik Gatenholm, VD och medgrundare av BICO Group och CELLINK.

VERKSAMHETSREDOVISNING

GU Ventures kommersialiserar nya affärsidéer med koppling till Göteborgs universitet i syfte att bidra till nyttiggörande, utveckling och tillväxt. Målet är att skapa innovativa, framgångsrika och hållbara verksamheter såväl ekonomiskt, socialt och med omsorg om vår miljö.

Vår roll är att omsätta innovativa idéer till livskraftiga företag som kan bidra till att lösa samhällsutmaningarna. De innovationer som vi har förmånen att jobba med är i världsklass. Det är dels tack vare den banbrytande forskning vid Göteborgs universitet, som ligger till grund för många av företagen, och dels tack vare våra skickliga entreprenörer som förädlar affärsidéerna. Sammantaget har arbetet resulterat i många nya livskraftiga företag och ökat intresse för företagen och deras produkter och tjänster.

GU Ventures har sedan starten 1995 stöttat och utvecklat 240 affärskoncept varav 140 bedriver verksamhet. Sammanlagd bolagsvärdering uppgick vid årsskiftet till 49 miljarder kronor och 15 av företagen är noterade på de svenska och de amerikanska börserna vid Nasdaq och Spotlight Stock Exchange.

Majoriteten av företagen har utvecklats inom inkubatorn och övriga inom holdingbolagets regi. Företagen har tillsammans rest ca 17 miljarder kronor i kapital, varav 0,75% av GU Ventures, som har investerat 128 Mkr. Fram till årsskiftet hade GU Ventures avyttrat aktier och tillgångar för totalt ca 146 Mkr och hade ca 215 Mkr i orealiserade innehav.

GU Ventures samverkar med andra för att samordna och utveckla innovationsstödet som erbjuds idégivare och entreprenörer. Exempel på samarbeten är med universitetets Forsknings- och innovationskontor och entreprenörutbildningar, samt samarbetsprojekten med sju inkubatorer i Västra Götaland, med en science park och en inkubator inom energiområdet, respektive med nio life science inkubatorer i Sverige.

Våra medarbetare är aktiva i branschföreningar såsom Föreningen universitetsholdingbolag i Sverige, FUHS, Swedish incubators & science parks, SISP, Svenska riskkapitalföreningen, SVCA, m.fl. Vi är aktiva i samarbeten inom innovationsekosystemet, näringsliv, offentlig sektor, samt i juryn för utmärkelser som Årets nybyggare, E-prize, Entrepreneur of the Year och SKAPA.

49
miljarder kr
i värdering

VERKSAMHETENS OMFATTNING OCH NYCKELTAL I 2021

Merparten av verksamheten utgörs av inkubatorn och utveckling av inkubatorföretagen, av vilka majoriteten är delägda av GU Ventures, medan förvaltning av resterande portfölj och själva investeringsarbetet utgör en mindre del sett till omkostnaderna i GU Ventures. För varje krona som investeras, lägger GU Ventures minst lika mycket resurser till på utveckling av företagen.

GU Ventures ambition är att kommersialisera idéerna med ekonomisk framgång, såväl på ett socialt som miljömässigt hållbart sätt. Av de idéer som genomlyses, tas ett invalsbeslut till inkubatorn, samt ett eventuellt investeringsbeslut. I utbyte mot investering av ägar kapital tar GU Ventures ägarandelar, vilka så småning-

om avyttras. De vinster som realiserar, återinvesteras som regel i nya idéer och företag.

GU Ventures ägde och förvaldade en portfölj bestående av 72 innehav under 2021, vilka utgörs av ägande i 70 aktiebolag, medlemskap i en förening och andelar i ett affärsprojekt. Omsättningen i portföljen uppgår till ca 2 miljarder kronor och antal sysselsatta är ca 1 600.

GU Ventures har även coachat och förvaltat objekt som inte är delägda, vilka utgjorts av två inkubatorföretag, ett investeringsbolag och 24 entreprenörsskoleprojekt. Tillsammans med portföljinnehaven har GU Ventures arbetat med totalt 99 objekt.

99
objekt

GU Ventures har under 2021 stöttat 99 objekt bestående av 73 aktiebolag, 25 projekt och en förening, varav:

- 38 utvecklades inom inkubatorn bestående av 37 aktiebolag och ett projekt
- 37 förvaltades inom holdingbolagsverksamheten bestående av 36 aktiebolag och en förening
- 24 projekt utvecklades inom universitetets entreprenörsskolor vid Handelshögskolan och Sahlgrenska Akademin.

(antal)	2021	2020	2019	2018	2017
Nya idéer attraherade	88	92	79	86	70
Nya investeringar	10	4	12	10	8
Följdinvesteringar	38	27	30	7	11
Avyttringar, hel- & delexits, avecklingar	21	15	9	12	4
Innehav, aktiebolag	70	67	64	54	49
Innehav, affärsprojekt och förening	2	2	4	4	3
Summa totalt antal innehav	72	69	68	58	52
Summa projekt och företag stöttade	99	103	115	94	92

Sammanfattningsvis har GU Ventures under 2021:

- Utvärderat 88 nya idéer i idéflödet, en minskning med 4%, och varav 27% var från kvinnor, en minskning med 9%
- Utfört 20 genomlysningar, tagit in 7 nya objekt till inkubatorn, inkuberat 38, samt examinerat 7
- Genomfört 10 nyinvesteringar om ca 3 Mkr och 38 följdinvesteringar om ca 5 Mkr, sammanlagt 8,1 Mkr
- Genomfört 16 delavyttringar om 4,4 Mkr och avvecklat 5 företag för 0,4 Mkr, som gett 4,8 Mkr
- Utökad personalstyrkan med ca 410 personer och med 70 ledamöter i styrelserna
- Förvärvat genom sina portföljföretag 11 andra företag
- Bidragit till att flertalet av företagen säkrat viktiga affärer och licenser
- Genomfört två stora riskkapitalforum, GoWest och ALIS Life science Investor Day, samt fem mindre träffar
- Bedrivit strategiskt IPR-arbete och utveckling av många patentfamiljer samt sökt nya patent.



Statistik över patentportföljerna	Ansökta patent under året	Totalt antal pågående ansökningar	Beviljade patent under året	Totalt antal beviljade patent hittills	Totalt antal aktiva patent familjer	Ingångna pågående licensaffärer
2021	9	81	16	48	137	2
2020	12	64	11	41	120	2

Kapitalisering

Tillsammans med inkubatorn, portföljen samt ej delägda objekt mättes 86 objekt i denna redogörelse. GU Ventures företag består i redogörelsen av 36 delägda inkubatorföretag och 36 innehav, vilka tillsammans utgör 72 innehav i portföljen. Inkubatorn utgörs av 36 delägda samt två icke-delägda inkubatorföretag. Ett förvaltad investeringsbolag och 13 alumniföretag, vilka inte är delägda av GU Ventures utgör ej delägda alumnis.

Det saknas många alumniföretag i redogörelsen, antingen för att deras nyckeltal inte är tillgängliga än eller de som har sålts av och införlivats i andra företags verksamheter inte kan mätas.

De företag som redogörs för, reste sammanlagt 10,221 miljarder kronor i 2021, att jämföra med att de året innan hade rest 1,754 miljarder och de tidigare åren dessförinnan har rest mellan 0,3 – 0,5 miljarder som mest under ett enskilt år. Det resta kapitalet är fördelat på ägarkapital om 9,831 miljarder, 293 Mkr i lån, samt 115 Mkr i bidrag enligt tabellen intill.

Ägarkapitalet attraherades främst av riskkapitalfonder, investmentbolag, industriföretag, traders, aktiesparare samt affärsänglar. Företagen lånar främst av Almi Företagspartner Väst, Västra Götalandsregionen ("VGR") och delägare. Bidragen kommer främst från Vinnova och EU.

För inkubatorn har ägarkapital under 2021 ökat med 313% jämfört med året innan och lån med 414%, medan bidrag har minskat med 82%. För portföljen har ägarkapitalet under 2021 ökat med 444%, lån med 744%, och bidrag med 314% jämfört med året innan.

Total mängd attraherat kapital är 483% högre än tidigare år för alla 86 bolagen i mätningen.

Företagen har attraherat ca 1 miljard kronor i utländskt kapital, varav 909 Mkr ägarkapital, 10 Mkr lån och 81 Mkr bidrag, som är EU-bidrag. Det är utgör ca 10% av total kapitalisering.

Statistik för kapitalisering (i Mkr)	Ägarkapital	Lån	Bidrag	Totalt
Inkubatorn 2021	373	22	4	399
Inkubatorn 2020	91	4	22	117
<i>Förändr. 2020-2021</i>	+283	+18	-18	+283
<i>Förändring i %</i>	+313%	+414%	-82%	+243%
<i>Andel i % av alla</i>	4%	8%	3%	4%
Total portfölj 2021	9 266	219	110	9 594
Total portfölj 2020	1 701	26	27	1 754
<i>Förändr. 2020-2021</i>	+7 564	+193	+83	+7 840
<i>Förändring i %</i>	+444%	+744%	+314%	+447%
<i>Andel i % av alla</i>	94%	75%	96%	94%
Ej delägda 2021	547	74	5	626
Total för alla 2021	9 813	293	115	10 221
Total för alla 2020	1 701	26	27	1 754
<i>Förändr. 2020-2021</i>	+8 111	+267	+77	+8 467
<i>Förändring i %</i>	+477%	+1 032%	+204%	+483%
varav inhemskt	8 904	283	34	9 220
<i>varav inhemskt i %</i>	91%	96%	30%	90%
varav utländskt	909	10	81	1 000
<i>varav utländskt i %</i>	9%	3%	70%	10%
varav 15 noterade	9 331	261	86	9 678
<i>dess andel i %</i>	95%	89%	75%	95%
varav 71 onoterade	482	31	29	542
<i>dess andel i %</i>	5%	11%	25%	5%

När statistiken delas upp på noterade respektive onoterade företag, står de 15 noterade företagen för 95% av ägarkapitalet, som har rests, 89% av lånen och 75% av bidragen.

Omsättning, resultat och export

GU Ventures har även mätt hur omsättning, resultat, lönekostnad och exportandel förändrats under 2021 för samma företag och det presenteras i tabellen för de ovan redogjorda 86 objekten.

I inkubatorföretagen har den sammanlagda omsättningen ökat med 21% jämfört med förra året, resultatet har försämrats med 91% och lönekostnaderna har ökat med 19%. Exportandelen har sjunkit med 52%. Den har dessutom sjunkit såväl för antal företag, från 8 till 4, som för genomsnittlig exportandel från 68% till 64%. Detta beror på att de inkubatorföretag som förra året har kommit att mogna, har examinerats ur inkubatorn och nystartade företag har tagits in i inkubatorn, vilka ännu inte säljer.

I portföljen exkl. inkubatorn har den sammanlagda omsättningen ökat med 241%, medan resultatet har försämrats med 630%, vilket möjliggjorts tack vare att

externt kapital har tagits in och med det har omkostnaderna kunnat ökas kraftfullt. Lönekostnaderna har således också ökat med 151%. Exporten har ökat kraftigt från 522 Mkr till 1 822 Mkr. Exportandelen har ökat med +76% då den totala exportandelen enligt mätningen har ökat från 444% till 781% och vad gäller antal företag har det gått från 7 till 10 st.

Hela portföljen inkl. inkubatorn visar motsvarande utveckling med sammanlagt 14 företag som har i genomsnitt 76% exportandel.

Totalt har den sammanlagda omsättningen landat på 2 miljarder kronor under 2021 och resultatet -807 Mkr. Exportandelen visar att 22 företag av 86 har export om i genomsnitt 71% av sin omsättning, som uppgår till 1,67 miljarder kronor.

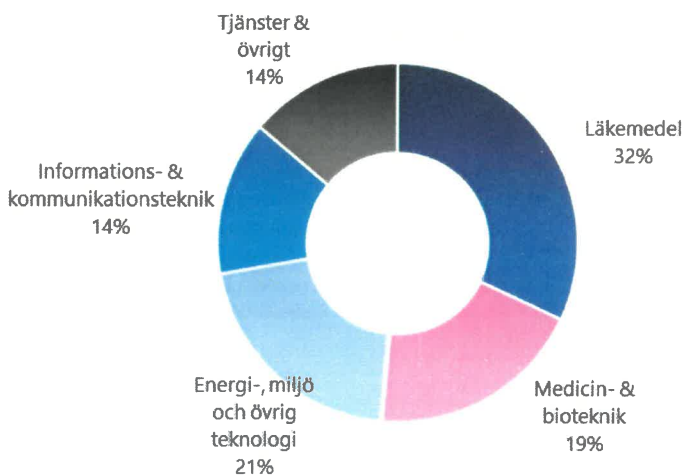
2
miljarder kr i omsättning

Statistik över omsättning, resultat, lönekostnad, samt export	Omsättning (Mkr)	Resultat (Mkr)	Lönekostnad (Mkr)	Export (Mkr)	Exportandel (totalt i %)	Exportandel i % av omsättning för antal företag ("ftg")
Inkubatorn 2021	23	-105	41	1,6	258%	4 ftg har i snitt 64%
Inkubatorn 2020	19	-55	34	5,3	542%	8 ftg har i snitt 68%
Förändring i %	+21%	-91%	+19%	-70%	-52%	
Portfölj 2021 inkl inkubatorn	1 936	-776	851	1 822	1 038%	14 ftg har i snitt 76%
Portfölj 2020 inkl inkubatorn	584	-148	359	522	986%	12 ftg har i snitt 73%
Förändring i %	+332%	-424%	+237%	+349%	+5%	
Ej delägda	106	-31	77	86,5	534%	8 ftg har i snitt 67%
Total för alla mätta i 2021	2 042	-807	928	1 670	1 572%	22 ftg har i snitt 71%
Total för alla mätta i 2022	584	-148	359	522	986%	12 ftg har i snitt 73%

Branschfördelning

I portföljen har andel företag ökat inom Läkemedel, Medicin- & bioteknik, resp. Energi-, miljö- & övrig teknik med sammanlagt 9%. Informations- & kommunikationsteknik, resp. Tjänster & övrigt har minskat med sammanlagt 8%.

Branschstatistik	2021 i %	2020 i %	Förändr.	2021	2020	Förändr.
Läkemedel	32%	28%	4%	23	19	4
Medicin- & bioteknik	19%	17%	2%	14	12	2
Energi-, miljö & övr tekn.	21%	19%	3%	15	13	2
Informations- & kommunikationsteknik	14%	17%	-3%	10	12	-2
Tjänster & övrigt	14%	19%	-5%	10	13	-3
Summa	100%	100%	0%	72	69	3



IDÉER, INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR UNDER 2021

Inflödet av nya idéer

Som ovan har rapporterats, har GU Ventures registrerat 88 nya idéer i inflödet, varav 27% har minst en kvinna som idégivare. Även antal studenter respektive antal utländska idégivare har mätts, vilka uppgår till 23% respektive 38% av totala antal nya idéer. Kön fördelning och nationalitet är som synes fluktuerande.

En strukturförändring har genomförts på Sahlgrenska Akademiens entreprenörsskola under året, som har lett till att det inte utvecklades några idéer inom skolan och således har det påverkat även GU Ventures inflöde på

studentsidan. Nedan presenteras statistik över huvudsaklig fakultetstillhörighet hos idégivarna.

Idégivare	2021	2020	2019
Totalt antal nya idéer	88	92	79
Kvinnor	24 27%	33 36%	17 22%
Utländska	33 38%	41 45%	31 39%
Studenter	20 23%	32 35%	18 23%

Huvudsaklig fakultetstillhörighet	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Totalt antal nya idéer	88	92	79	86	70	76
Sahlgrenska Akademin	18	12	27	21	17	23
Naturvetenskapliga fak	6	13	8	8	7	8
Handelshögskolan	12	19	17	13	7	14
IT-fakulteten, fd IT-universitetet	4	4	1	9	3	2
Kontnärliga fak	3	0	0	0	0	0
Samhällsvet. Fak	1	6	0	4	3	0
Humanistiska fak	1	1	2	1	0	4
Utbildningsvet fak	1	1	0	2	1	0
Annat akademiskt ursprung, andra lärosät.	11	17	7	7	8	10
Okänd eller ingen akademisk affiliering	31	19	17	21	24	15

Verifieringsarbetet

GU Ventures har sedan 2012 och på uppdrag av Forsknings- och innovationskontoret vid Göteborgs universitet varit samarbetspartner och utförare av Vinnovas verifieringsprogram. Syftet med stödet är att effektivisera processen inför nyttiggörande och kommersialisering av forskningsresultat.

Under 2021 erhöles finansiering om totalt 4,0 Mkr från Vinnova för nerlagda kostnader i programmet och 40 verifieringsprojekt beviljades finansiering för verifiering. Utav dessa 40 projekt är 4 projekt utvalda till GU

Ventures inkubator och har fått investering från GU Ventures, medan ytterligare 7 har genomlysts för inval i inkubatorn och för investering.

De 4 miljoner kronorna fördelades på omkostnader om 3,8 Mkr i de projekt som var pågående. Det var utan resultatpåverkan i GU Ventures böcker. GU Ventures erhöles ersättning om 182 kkr för sitt arbete inklusive hantering av ekonomi och administration.

40

verifierings-
projekt

Idébanksuppdrag

41

idéer i 10-åriga
idébanken

GU Ventures har sedan 2012 och på uppdrag av Regeringskansliet genomfört 72 investeringar och arbetsinsats i 41 objekt utifrån ett idébanksuppdrag.

Under 2021 har 3 nya objekt finansierats med 776 kkr, samt arbete utförts för 224 kkr. GU Ventures har genomfört ytterligare investeringar i 6 andra idébanksobjekt med sina egna medel, då idébanksmedlen inte räckte till.

De sammanlagda investeringarna uppgår till 11 Mkr under 10 års tid sedan 2012 utav 12,4 Mkr i erhållna idébanksmedel. Idag är endast 27 objekt verksamma

och 14 har lagts ned. Satsningarna har uppnått syftet att fler idéer, än vad som annars varit möjligt, kan komma igång och få testa sin kommersiella bärkraft.

I uppdraget ingår:

- Kapitalinvesteringar mot ägande i koncept där idégivare som är forskare inte kan eller vill driva kommersialiseringen
- Genomföra arbetet för uppbyggnad av idébank med dess processer och rutiner, inkl. marknadsföring och genomlysningar, utveckling och kommersialisering.
- Rapportera, utvärdera arbetet och dela erfarenheter.

Investeringar och avyttringar

GU Ventures har genomfört 10 nyinvesteringar och 38 följdinvesteringar under året om sammanlagt 8,1 Mkr. Det gjordes avyttringar om totalt 4,8 Mkr, återbetalning av lån om 400 kkr och aktieutdelning i Exosome Ventures om 175 kkr. Fördelat på de tre tertierna genomfördes följande 48 investeringar och 20 avyttringar.

Under det första tertiet genomfördes nyinvesteringar i Path Diagnostix projektet om 65 kkr, samt i nybildade Carpona AB om 500 kkr. Även 14 följdinvesteringar har gjorts i följande 13 företag: Ectin Research AB, Healthmakers Technologies AB, Hydroc Energy Storage AB, Nanolyze AB, Norrönt Fusion Energy A/S i Norge, Recycling United Scandinavia AB, Simplexia AB, STAR Impact AB, Stromder AB, Texray AB, Transmed Gothenburg AB, VOC Diagnostics AB, samt Zeptagram AB, vilka uppgick till sammanlagt 2 288 kkr.

GU Ventures har under det första tertiet även genomfört sex avyttringar i fem noterade företag: CELLINK AB, som sedermera bytt namn till BICO Group AB, Cereno Scientific AB, PExA AB, SeaTwirl AB och Toleranzia AB om sammanlagt 3 467 kkr.

GU Ventures har under andra tertiet 2021, genomfört fyra nyinvesteringar om totalt ca 38 kkr i startkapital i AmiLion Technologies AB, CerInvent AB, LazeraH AB, och i amerikanska Pretzels Therapeutics Inc:s svenska dotterbolag. Ytterligare kapital investerades samtidigt i form av aktieägartillskott, som beskrivs nedan som följdinvesteringar.

GU Ventures har under andra tertiet genomfört elva följdinvesteringar, vilka uppgick till 2 740 kkr totalt i nio företag. Dessutom gjordes en konvertering om 500 kkr i amerikanska Pretzel Therapeutics Inc av ett konvertibellån från 2019. Följdinvesteringarna gjordes i Ectin Research AB, Incipientus Ultrasound Flow Technologies AB, Mycorena AB, OlsAro Crop Biotech AB, Stromder AB, Talkamatic AB, Texray AB, samt Vasa Angels I AB.

GU Ventures har under andra tertiet även genomfört sju försäljningar av innehav om 818 kkr och en avveckling som inbringade 368 kkr. Delförsäljningar har skett av aktier, teckningsoptioner och uniträtter i de fyra noterade företagen Cereno Scientific AB, PExA AB, SeaTwirl AB och Toleranzia AB, samt i LazeraH AB i samband med bolagsbildandet. En helavyttring har skett av Vasa Angels I AB till Saminvest AB och ett 20-tal investerar, som samtidigt har investerat ca 33 Mkr i investeringsbolaget. Avveckling har skett i Marine Biofouling

Research i Göteborg AB, som har haft en licensöverenskommelse med det noterade företaget I-Tech AB, vilket också har ägts tidigare av GU Ventures. Tillsammans har samtliga avyttringar och avveckling inbringat 1 186 kkr.

GU Ventures har under det tredje tertiet genomfört fyra nyinvesteringar och förvärf i Dpella AB, OligoNova Accelerate AB, Serial-X AB, samt Ultrafusion Nuclear Power AB om sammanlagt 104 kkr, samt 13 följdinvesteringar i Again AB, Akuvio-projektet, AMiLion Technologies AB, Ectin Research AB, Generation Waste AB, Gothenburg Sensor Devices AB, Norrönt Energy Fusion A/S, Path Diagnostix projektet, Profundus AB, Recycling United Scandinavia AB, SimSen Diagnostics AB, Talkamatic AB och Ultrafusion Nuclear Power AB om totalt 2 407 kkr.

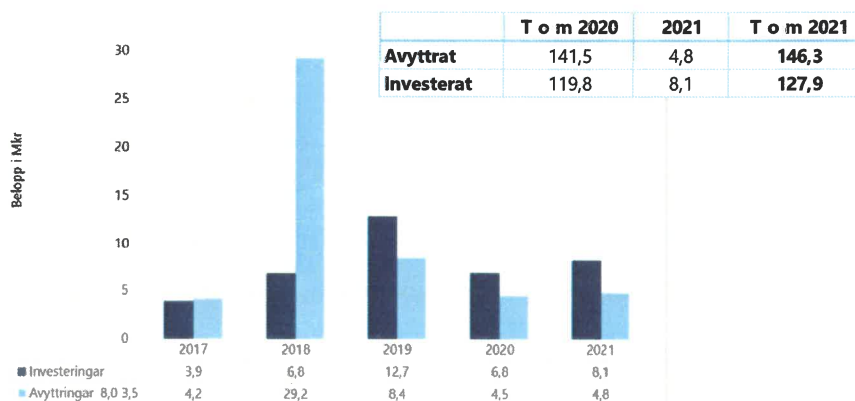
GU Ventures har under tredje tertiet genomfört två delexits och fyra avvecklingar. Försäljningar har skett i Cereno Scientific AB (publ), samt LazeraH AB om totalt 250 kkr. Avvecklingar har skett av Gothenburg Sensor Devices AB, Mindary AB, Norrönt Fusion Energy A/S och Vinna AB, vilka inbringat 5 kkr i 2021. Uniträtter har sålts i SeaTwirl AB (publ) om 255 kkr.

Förutom startup företagen, som är eller varit i inkubatorn, finns flera helägda dotterbolag. Två av dem är bolag som verkar på uppdrag av Göteborgs universitet, GU Executive Education AB och GU Project Accelerator AB. Det förstnämnda är ett utbildningsbolag för executive MBA-utbildning och andra executive utbildningar med koppling till Handelshögskolan och det andra har fokus på att driva projekt med stöd av studenter. Ett antal av innehaven i portföljen utgörs av kommersialiseringsplattformar anpassade till behov inom starka forskningsmiljöer vid Göteborgs universitet. Dessa är Biomatcell AB, GPCC Implement AB (svb), MIVAC Development AB, OligoNova Accelerate AB och Transmed Gothenburg AB.

Sammantaget har GU Ventures investerat ca 128 Mkr sedan starten 1995, varav 46 Mkr under de senaste sju åren enligt nedan diagram. Avyttringar har gjorts om totalt ca 146 Mkr under 26 år, varav 67 Mkr under de senaste sju åren. Vid årsskiftet ägde GU Ventures tillgångar om ca 215 Mkr i orealiserade innehav, värderat enligt principen European Venture Capital Associations, EVCA, marknadsvärdering.

48
investeringar

Diagram - Investerings- och avyttringshistorik (i Mkr)



HÅLLBARHETSARBETET

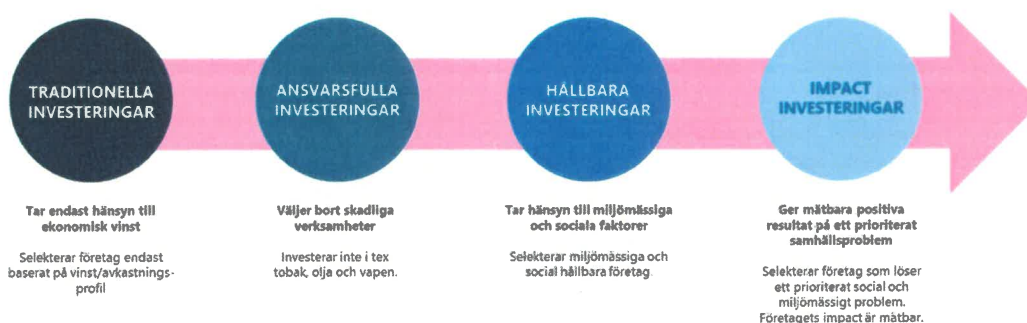
För att säkra GU Ventures portföljbolags ekonomiska framtid är GU Ventures hållbarhetsarbete en strategiskt viktig satsning. Som en statligt helägd innovationsaktör och möjliggörare kan GU Ventures visa vägen genom att investera i innovationer som bidrar till att lösa globala utmaningar.

Företag som väljs in i GU Ventures inkubator kännetecknas av att de till stor del bygger på framstående forskningsresultat och att de riktar sig mot en global marknad. Inom GU Ventures investeringsverksamhet görs i dagsläget de flesta investeringarna inom områdena ansvarsfulla investeringar ("Responsible investing") och hållbara investeringar ("Sustainable investing"), se figur nedan. Det innebär att när GU Ventures väljer företag att investera i tas hänsyn till företagets positiva, och eventuellt negativa, miljömässiga och sociala påverkan utöver den kommersiella bedömningen

av det. I samtliga investeringar kartlägger GU Ventures på vilket sätt företaget bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling, de "Globala målen".

Målsättningen är att över tid öka andelen hållbara investeringar och påverkansinvesteringar ("Impact investing"), det vill säga förflytta GU Ventures portfölj mer åt höger i figuren nedan. GU Ventures definition av impact investeringar innebär att holdingbolaget adresserar utmaningar på samhällsnivå och att dessa är mätbara. En ökad andel investeringar av dessa slag innebär en större positiv påverkan i linje med de Globala målen. Arbetet med att utveckla kunskapen inom impact-investeringar görs i det EU-, GU och VGR finansierade STAR Impact-projektet, samt i utvecklingsbolaget och snart kapitaliserade fonden STAR Impact AB.

Investeringar klassificerat utifrån ett impact perspektiv



GU Ventures strategi kopplar till de globala målen för hållbar utveckling

Utgångspunkten i GU Ventures strategiska hållbarhetsarbete är att ekologisk och social stabilitet utgör grunden för en långsiktig hållbar ekonomisk utveckling, där affärer och hållbarhet går hand i hand. GU Ventures vill därför säkerställa att de innovationer och företag, som GU Ventures och dess samarbetspartners etablerar, genererar ekonomisk tillväxt och en positiv global utveckling i linje med FN:s hållbarhetsmål.

De 17 globala hållbarhetsmålen antogs 2015 av FN:s 193 medlemsländer och utgör ett globalt ramverk för att adressera världens mest angelägna hållbarhetsutmaningar. Målen adresserar globala utmaningar såsom klimatförändringar, ojämlikhet, miljöförstöring, fattigdom, fred och rättvisa. Samtidigt tydliggör de globala hållbarhetsmålen vilka förutsättningar som är viktiga för att uppnå en långsiktig hållbar utveckling. Genom att använda de globala hållbarhetsmålen som ett strategiskt ramverk, tar GU Ventures sikte på vad holdingbolaget vill uppnå och vad arbetet samt investeringar behöver inriktas på för att bidra till en hållbar global utveckling.

I STAR Impact AB, GU Ventures investmentbolag under utveckling, som ska fokusera enbart på impact investeringar, har 6 Globala mål (nr 2, 12, 15 samt 3, 6, 8 enligt bilden nedan) valts ut som prioriterade mål och kan sammanfattas i områdena "Food and Nature" samt "Life Quality". Dessa mål har valts ut för att de bidrar till en transformation på systemnivå, har en positiv påverkan på andra mål och kräver omedelbar handling. Inom dessa områden finns även ett stort marknadsintresse, intressanta affärsidéer och företag som kan bidra till en diversifierad portfölj i STAR Impact AB.



GU Ventures mål i hållbarhetsarbetet

GU Ventures målsättning är att företagen GU Ventures arbetar med och investerar i ska bidra till de Globala målen i takt med företagets utveckling. GU Ventures vill även att företagen tar fram hållbarhetsstrategier

och integrerar hållbarhet i verksamhetsstyrningen (läs mer under Hållbarhet i inkubatorprocessen) samt att jämställdhet är ett självklart och viktigt mål i företagen.

GU Ventures krav vid investering
Företagen, som GU Ventures investerar i, bidrar positivt till Globala målen för hållbar utveckling.
GU Ventures målsättning
Företagen arbetar aktivt med jämställdhet – för att eftersträva en könsfördelning om 50 procent kvinnor/män. Företagen har hållbarhet högt på agendan och arbetar aktivt för att stärka sitt hållbarhetsarbete under de olika faserna i inkubatorprocessen.

GU Ventures hållbarhetsarbete 2021

Vid den löpande affärsutvecklingen av företagen tillhandahåller GU Ventures stöd och verktyg inom hållbarhet på flera sätt. Det sker genom stöttning av GU Ventures egna affärsutvecklare, genom att engagera hållbarhetskonsulter, samt att genomföra processen "Verifiering för hållbar tillväxt". Exempel på verktyg, som GU Ventures erbjuder företagen, är: "*SDG Impact Assessment Tool*", "*Sustainability Scale Up*", "*Circular & Sustainability Business Model Canvas*", mm.

Inom ramen för projektet STAR Impact har GU Ventures under året bland annat fortsatt arbetet med att ta fram metoder och verktyg för "*Impact Measurement Management*", IMM. Ett pilotprojekt genomfördes 2021 där fyra av GU Ventures företag, Sobrera Pharma, Mycorena, Nanolyze och Generation Waste, fick hjälp med att identifiera mätbara mål och relevanta indikatorer för sina respektive verksamheter. Metodiken kan i framtiden appliceras på fler företag och på sikt leda till effektmätningar såväl i företagen, som på portföljnivå.

Inom ett annat av EU-, GU och VGR-finansierat projekt, VINK 2.0 i samarbete med de västsvenska inkubatorerna, har två hållbarhetsarbeten initierats och avslutats under 2021. Det ena är en självuppskattning som de västsvenska inkubatorernas företag har gjort, som bland annat visar vilka Globala mål som är relevanta för respektive företag. Sammanställning och analys av självuppskattningen från 24 företag kommer att ske under 2022. I det andra VINK 2.0-arbetet gjordes en djupanalys av 10 företag som erhöll en hållbarhetsbedömning av sin verksamhet, inklusive förslag på mål och mätbara nyckeltal och indikatorer. Detta arbete har bidragit till att GU Ventures, de andra inkubatorerna och företagen fått ta del av metod och verktyg för hållbarhetsbedömning av tillväxtbolag i inkubationsmiljöer. Samtliga delaktiga företag fick även utbildning om hållbarhetsarbete och metodik för hållbarhetsanalys inom ramen för projektet.

Strategiskt hållbarhetsarbete i företagen

För att stärka företagets konkurrenskraft och säkerställa att de kan möta såväl regleringar som förväntningar hos kunder och framtida investerare erbjuder GU Ventures företag stöd i hållbarhetsarbetet genom alla faser i inkubatorprocessen:

Inkubatorfas 1 – "Start"

I inkubatorns Start-fas läggs grunden för företagets hållbarhetsarbete. GU Ventures hjälper företagen och dess delägare att förstå sin potentiella positiva och negativa påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv genom att introducera relevanta metoder, koncept och verktyg. Exempel på metod är "Verifiering för hållbar tillväxt" eller annan strategisk hållbarhetsgenomlysning. För att mäta effekten av företagets påverkan och därmed skapa förutsättningar för dem att nå sina mål på kort, medellång och lång sikt har konceptet "*Impact Management Measurement*", IMM, utvecklats. Under 2021 genomfördes ett pilotprojekt, som ovan beskrevs, där fyra företag i GU Ventures portfölj fick kartlägga verksamheternas potentiella effekter i form av en IMM effektanalys. Projektet är ett första steg mot att på sikt kunna genomföra effektmätning på flera av GU Ventures företag, samt i framtiden även på portföljnivå.

Inkubatorfas 2 och 3 – "Bygg" och "Skala"

De mest väsentliga och genomgripande faserna i inkubatorprocessen är Build- och Scale-faserna, där företagen växlar upp sin verksamhet och utvecklar sin affär. Målsättningen är att företagen implementerar och integrerar hållbarhet och senare även IMM i affärsverksamheten under dessa faser.

I slutet av inkubatorprocessen, dvs. under fasen Scale, gör GU Ventures en bedömning av företagets utträde ur inkubatorn. En samlad bedömning görs bland annat utifrån:

- *företagets förmåga att stå på egna ben;*
- *hur väl företaget har bevisat sin affär;*
- *hur väl företaget har attraherat relevant kapital för fortsatt expansion.*

Ett mål är även att företaget har en väl implementerad och strategiskt förankrad hållbarhetsstrategi som kan utgöra en källa till nya tjänster och produkter.

Företagens möjligheter att tillgodogöra sig hållbarhetsstödet

Under våren 2022 genomfördes en enkätundersökning där företagen fick beskriva i vilken utsträckning de har utvecklat hållbarhetsstrategier samt kunnat tillgodogöra sig GU Ventures hållbarhetsstöd. Några slutsatser kan dras:

- De allra flesta företagen anser att de kunnat bedöma verksamhetens positiva och negativa effekter på de Globala målen.
- Det faktum att företagen är nystartade gör det svårt att driva ett systematiskt hållbarhetsarbete, uppger flera företag, då det är svårt att veta vad som kommer att ske och hur det kan påverka.

- De företag som fått ett riktat stöd i sitt hållbarhetsarbete anser sig i viss grad ha kunnat verifiera och implementera hållbarhetsstrategier i sina verksamheter. Företag som inte fått den typen av riktat stöd, svarar vanligtvis nej på dessa frågor.
- Av de företag som besvarade enkäten fanns 15 företag i faserna Build och Scale. Av dessa uppger knappt hälften att de, i viss grad, kunnat verifiera och/eller implementera hållbarhetsstrategier i sina verksamheter.

Mätning av Sustainable Readiness Level (SRL)

Under 2021 gjordes en mätning av 33 företag i GU Ventures portfölj som visade att företagen har hunnit olika långt i sitt hållbarhetsarbete. Mätningen gjordes utifrån SRL-skalans ("Sustainability Readiness Level") nio nivåer. Den högsta nivån, #9, visar att hållbarhetsstrategin är integrerad i affärsmodellen, bidrar till konkurrenskraft, genererar ökade intäkter samt bidrar till relevanta Globala mål. Den lägsta nivån i SRL-skalan (1) indikerar att det berörda företaget har en låg eller ingen medvetenhet om hur hållbarhet påverkar verksamheten. SRL har utvecklats av bland annat branschorganisationen Swedish Incubators & Science Park, SISP, och Vinnova samt bygger på KTH Innovations "Readiness Level™", ett ramverk utvecklat av Kungliga Tekniska Högskolan.

GU Ventures mätning 2021 visade att de flesta företagen i undersökningen (42 procent) befinner sig på nivå

#3 i SRL-skalen, vilket innebär att företagen beskrivit sitt värdeskapande och behovet av att integrera hållbarhet i affärsmodellen. 27 procent av företagen har hållbarhet integrerad i affärsmodellen, SRL #5. Lika många uppger att de har liten eller ingen förståelse för hur hållbarhet påverkar affären, dvs. SRL #1-2. Ett fåtal har kommit så långt att de följer upp, rapporterar och kommunicerar kring sitt hållbarhetsarbete, SRL #7-8.

Resultaten visar vikten av att arbeta strategiskt med hållbarhet tidigt i företagets utveckling samt att företag i tidiga skeden av naturliga skäl inte har hunnit implementera en hållbarhetsstrategi ännu i sin verksamhetsplan.

Fokus på hållbarhetsarbete i inkubatorprocessen kommer väsentligt bidra till att fler livskraftiga och hållbara företag genereras genom GU Ventures arbete.

Tidigare kartläggningar

Sedan en tidigare kartläggning vet vi att 87% av GU Ventures företag framförallt berör 11 av de 17 globala hållbarhetsmålen med fokusområdena:

- *SDG 3; Hälsa och välfärd,*
- *SDG 9; Hållbar industri, innovation och infrastruktur*
- *SDG 12; Hållbar konsumtion och produktion*

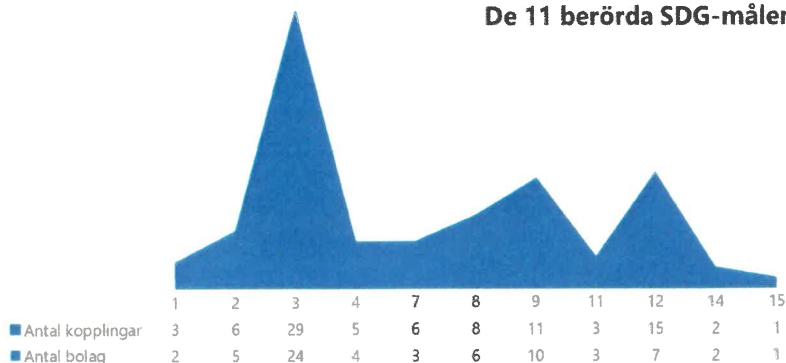
I slutet av 2020 initierades även arbetet att ta fram en ny hållbarhetsstrategi för GU Ventures portfölj baserat på den senaste kunskapen och vad som behövs utifrån

ett hållbarhetsperspektiv för att uppnå FN:s hållbarhetsmål inom de branscher där GU Ventures företag verkar.

Projektet STAR har tidigare arbetat även med attitydförändring och kunskapsutveckling kring hållbarhet.

Inom VINK har ett antal verktyg för utvärdering av FN:s hållbarhetsmål kartlagts. Verktygen är kartlagda för att passa vilken fas företagen befinner sig i, samt i vilken bransch de verkar. Utifrån kartläggningen har tre specifika verktyg valts ut, som har använts av alla åtta inkubatorer som ingår i VINK samarbetet.

De 11 berörda SDG-målen



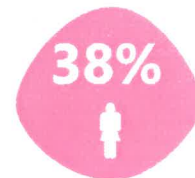
Jämställdhetskartläggning

GU Ventures arbetar för en jämn fördelning av andelen kvinnor och män – såväl i den egna organisation som i portföljbolagen. Av GU Ventures medarbetare var 16 kvinnor och 7 män, som är 70% / 30%, varav en kvinna som VD. I styrelsen var 2 kvinnor och 4 män, som är 33% / 67%, varav en man var ordförande.

Sedan GU Ventures satte mål om att nå total jämställdhet om 50% kvinnor/män är det här den andra genomgående kartläggningen, dels för de 38 inkubatorföretagen, dels sammanlagt i inkubatorns och portföljens 72 objekt, dels 14 ej längre delägda företag.

Vid mätningen uppgick andelen kvinnor till följande och jämförs med föregående mätning:

- 37% för VD:ar, som har ökat med 10%-andelar från 27%
- 33% på ordförandenivå, som har ökat med 4%-andelar från 29%
- 29% för styrelseledamöter, som har ökat med 4%-andelar från 25%
- 38% för alla sysselsatta, som har ökat med 4%-andelar från 34%
- 27% av idégivare i inflödet, som har minskat med 9%-andelar från 36%
- 50% av idégivare i invalda företag, som ökat med 25%-andelar från 25%



Statistiken visas i sin helhet i tabellen nedan med totalt antal kvinnor respektive män per kategori.

Jämställdhet	Kvinnor 2021	Män 2021	Totalt 2021	Kvinnor 2020	Män 2020	Totalt 2020	Förändring kvinnor	Förändring män	Förändring totalt	Förändring totalt i %
Sysselsatta inkubatorn	59	86,5	146	29,5	55,5	85	29,5	31	61	+71%
Sysselsatta inkubatorn i %	41%	59%		35%	65%		5,5%	-5,5%		
Sysselsatta totalt	600	996	1 596	156,5	304,5	461	443	690	1 133	+246%
Sysselsatta totalt i %	38%	62%		34%	66%		3,6%	-3,6%		
VDar i inkubatorn	11	18	29	9	28	37	2	-10	-8	-22%
VDar i inkubatorn i %	38%	62%		24%	76%		13,9%	-13,9%		
VDar totalt	25	42	67	18	48	66	7	-6	1	+2%
VDar totalt i %	37%	63%		27%	73%		10,3%	-10,3%		
Styrelseledam. inkubatorn	33	106	139	27	118	145	6	-12	-6	-4%
Styrelseledam. ink. i %	24%	76%		19%	81%		4,7%	-4,7%		
Styrelseledam. totalt	105	259	364	72	217	289	33	42	75	+26%
Styrelseledam. totalt i %	29%	71%		25%	75%		3,8%	-3,8%		
Styrelseordf. inkubatorn	14	22	36	9	28	37	5	-6	-1	-3%
Styrelseordf. inkubat. i %	39%	61%		24%	76%		14,9%	-14,9%		
Styrelseordf. totalt	27	56	83	21	52	73	6	4	10	+14%
Styrelseordf. totalt i %	33%	67%		29%	71%		3,5%	-3,5%		
Idégivare i inflödet	24	64	88	33	59	92	-9	5	-4	-4%
Idégivare i inflödet i %	27%	73%		36%	64%		-9,0%	9,0%		
Idégivare i invalet	5	5	10	1	3	4	4	2	6	+150%
Idégivare i invalet i %	50%	50%		25%	75%		25,0%	-25,0%		

I antal har sysselsatta vuxit med +246%, varav +71% är bland inkubatorföretagen. Det är 2% fler VD:ar i denna mätningen jämfört med föregående mätning, varav 22% färre bland inkubatorföretagen. Det är även +26% fler ledamöter och +14% fler ordföranden vid denna

mätningen. Slutligen kan konstateras att det är långt kvar i samtliga kategorier till målet om total jämställdhet och GU Ventures fortsätter att genomföra åtgärder enligt plan för att förbättra jämställdheten.

Fotot föreställer några av de kvinnor som är grundare, VD, anställda och i styrelser som GU Ventures har förmånen att arbeta med.



RISKANALYS OCH -HANTERING

GU Ventures arbetar strukturerat och kontinuerligt med att identifiera, analysera och hantera verksamhetens risker.

VD ansvarar för att aktiviteterna kopplade till bolagsövergripande risker analyseras och hanteras. Styrelsen säkerställer att riskhanteringen bedrivs ändamålsenligt och effektivt.

GU Ventures risikanalys kan sammanfattas i nedan riskområden. Många av dem återkommer från år till år och strategierna för att möta dem utvecklas kontinuerligt, men som i alla verksamheter tillkommer det nya risker samtidigt som en del kan avföras helt.

Till att börja med har förändringar skett på arbetsmarknaden, som kan ge lägre tillgång till arbetskraft och med ökande lönenivåer. Till det ett konjunkturläge med såväl högre inflation, som stigande räntor och energipriser, där pandemin knappt hunnit dämpas samtidigt som säkerhetsfrågor dominerar på grund av kriget i Ukraina. Det som påverkar GU Ventures och företagen är lägre tillgång till kapital, lägre bolagsvärderingar och högre utspädningar, samt brist på personal och kunder som satsar på nya innovationer.

Sammanfattningsvis är följande risker identifierade:

- krigets och COVID-19 pandemins fortsatta påverkan på företagen, kapitalmarknaden och börsen.
- tillgång till kompetens för GU Ventures och för alla dess företag
- tillgång till kapital för finansiering av företagets uppstart, etablering och expansion
- påverkan av politiska beslut
- tillgång till driftsfinansiering för genomförande av uppdraget och alla därtill hörande aktiviteter
- tillgång till offentligt kapital för finansiering av genomlysning och verifiering av nya idéer, kundbehov och patenterbarhet
- val av strategier och mål, samt pågående aktiviteter
- verksamhetens renommé, hur uppskattad den är
- ökade krav på kontroller, uppföljningsbara processer, digitalisering samt bolagsstyrning och *governance*.

Fler kontrollbalansräkningar upprättades i 2021, vilka bevakades noga inom såväl GU Ventures, som i företagen. Dock har inget av GU Ventures företag råkat i ekonomiska svårigheter pga pandemin. Det har enbart lett till neddragningar, där konsultavtal avslutades, samt personal varslades i företagen. Endast ett fåtal av företagen har permitterat personal under 2021. Tack vare den starka kapitalanskaffningen kunde många av företagen återanställa eller anställa den tänkta personalen för sin fortsatta utveckling och tillväxt.

Det har skett en beteendeförändring hos investerare, som har lett att de digitala kapitaliseringsprocesserna

är numera vedertagna och kan komma så förbli. Det är inte längre ett nödvändigt steg och kutym att företagen måste fysiskt träffa investerare, vilket underlättar kapitalanskaffningen avsevärt jämfört med tidigare. Vid ingången av pandemin, blev GU Ventures varse de utmaningar som fanns med det rådande kapital- och börsklimatet, men har tack vare sin kompetenta personal och företagen, samt digitaliseringsmöjligheterna återhämtat eventuella tappade investeringar med råge.

GU Ventures insatser tillsammans med företagens, för att digitalisera kapitaliseringsprocessen redan tidigt i 2020, har gjort att vi har varit och är väl positionerade för att dra nytta av denna utveckling. Kapitaliseringsläget och investeringsviljan, som avstannade under våren 2020, har återkommit och även förstärkts under 2021. Som ovan redogjorts för, har företagen lyckats att attrahera oerhört mycket mer kapital i 2021 än någonsin tidigare under ett enskilt år.

De företag som reser kapital i skrivande stund, har dock återigen svårt att lyckas pga det rådande världsläget med kriget i Ukraina, konjunkturläget, samt börsklimatet. Det är fortsatt stor påverkan på både bolagsvärderingar och kapitalanskaffning i de tidiga faserna.

När den privata kapitalmarknadens intresse minskar och drar sig mot senare faser, har GU Ventures investeringar och arbete med kapitalisering efterfrågats desto mer av de nya idégivarna, för att fylla ett ännu större behov på marknaden i tidig fas. Därför har GU Ventures under 2021 fortsatt att säkerställa bättre kapitaltillgång till företagen, bl.a. genom de delägda investeringsbolagen. Därutöver har vi stärkt vår egen investeringskassa något när vi har sålt aktier under pandemin. GU Ventures har också lyckats att säkerställa mer driftsfinansiering för den inkubatorprocess och det utvecklingsarbete, som vi utför i företagen.

GU Ventures kontor inklusive inkubatorlokaler, samt de externt lokaliserade företagens kontor stängde i perioder under 2021. Nya arbetsplatser har upprättats på hemmaplan, vilket har lett till nya arbetssätt och utmaningar, samt ny arbetsledning och uppföljning, vilket påverkat effektivitet, teamkänsla, IT-uppgraderingar, mm. Även ökade behov har framkommit vad gäller tillgänglighet, produktionshastighet och effektivitet, som är mer resurskrävande att tillfredsställa.

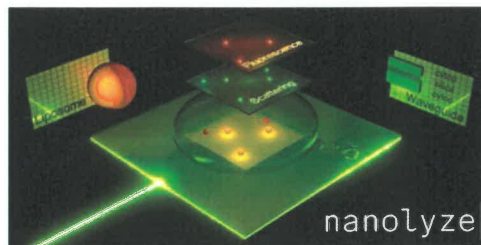
GU Ventures har en åtgärdsplan, som löpande uppdateras utifrån de risker som vi värderar som mest sannolika, vad som ger högst konsekvenser, vilka åtgärder, som vi tänker oss att dessa risker skulle kunna tonas ned, eller jobbas bort med, samt vem som är ansvarig.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

2021

A salt tolerant wheat that saves our soils

OlsAro investment memorandum



Fotona föreställer från vänster överst: vetebolaget OlsAro Crop Biotech och dess VD Elén Faxö, vilka utvecklat ett unikt salttolerant vete som adresserar ett gigantiskt globalt problem med saltkontaminerad mark orsakat av bl.a. klimatförändringarna och konstbevattning. Till höger: HR-techbolaget Stromder med Goozo systemet och dess entreprenör Viggo Wikström, som kommersialiserar en ny teknik och forskning i realtid om vilka hälsoaktiviteter som är de mest optimala vid varje aktuell situation på såväl organisation-, team- och individnivå. Nederst från vänster: Professor, universitetslektor och Wallenbergstipendiat Alesia Tietze och hennes kollega som forskar på ultrasensitiv detektion vid avdelningen för kemi och molekylärbiologi på Wallenberg Centre for Molecular & Translational Medicine vid Göteborgs universitet. Sensortekniken, som kommersialiseras inom AmiLion Technologies, grundar sig i hennes forskning och bygger på funktionalisering av kommersiellt tillgängliga nanoporer. Till höger visas en innovation som Professor Fredrik Höök vid Chalmers har utvecklat för analys av nanopartiklar. Produkten möjliggör karaktärs- och storleksbestämning av enskilda nanopartiklar ner till 15nm, något som i princip inte varit möjligt tidigare.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten beskriver struktur och principer för styrning av GU Ventures verksamhet. Med en tydlig ansvarsfördelning mellan olika beslutsorgan styrs verksamheten på ett effektivt sätt för att skapa långsiktigt värde för ägaren i enlighet med uppdraget.

GU Ventures är ett helägt statligt bolag. Verksamheten i holdingbolaget bedrivs i enlighet med bolagsordningen, Regeringskansliets riktlinjer avseende förvaltning och rapportering från 2020, den statliga ägarpolicy, det direktiv som utformats av Regeringskansliet vid bolagsstarten 1995, den ägaranvisning som förvaltande lärosäte, Göteborgs universitet, överräcker årligen vid årsstämman och ingångna överenskommelser.

GU Ventures har i uppdrag att förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar i hel- och delägda företag och har således som affärsidé att starta upp, investera i, utveckla och avyttra innovativa idéer och företag. Inkubatorarbetet består av det omfattande arbetet med att utveckla och förvalta företagen. Investeringsverksamheten inom holdingbolaget, så som den definieras av ägaren, består av att investera eget kapital, vara aktiv ägare och sälja kommersiellt framgångsrika innehav.

GU Ventures distribuerar även offentliga bidragsmedel till utvalda innovativa idéer, vilka har tilldelats GU Ventures för vidare överföring.

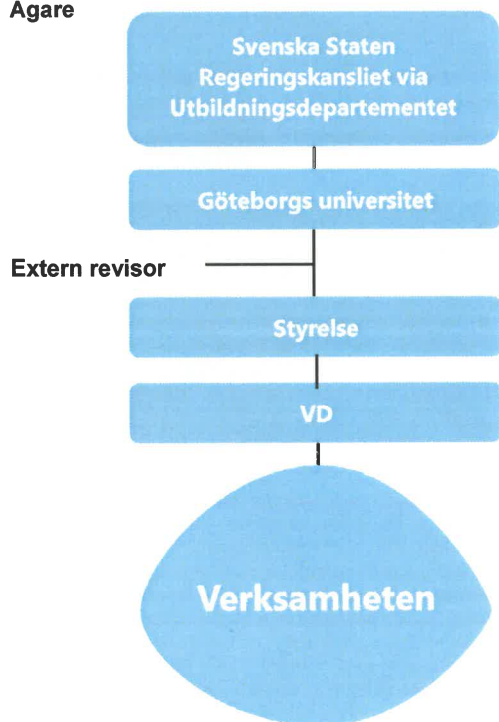
Inkubatorn utvecklar och stöttar de invalda inkubatorföretagen genom sina väletablerade processer och rutiner. Inkubatorföretagen har vittnat om att de har stor nytta och fördel av att GU Ventures kan bedriva en investeringsverksamhet som investerar ägarkapital mot ägarandelar i företag och projekt. Det är det främsta skälet till att de vände sig till GU Ventures enligt årliga enkätundersökningar.

Året som har gått har präglats av:

- rekryteringar och förstärkning av organisationen, samt introduktion av nya styrelseledamöter
- genomförande av investeringsverksamheten
- fortsatt genomförande och vidareutveckling av inkubatorerbjudandet och dess processer, samt inkubatorsamarbetet inom regionen
- hållbarhet med särskilt fokus på hållbarhetsarbetet och impact measurement i portfölj- och inkubatorföretagen
- etableringen av ett nytt investeringsbolag för saminvesteringar, uppsättning av numera två nya riskkapitalfonder, samt fortsatt drift, kapitalisering och utveckling av övriga investeringsbolag
- genomförande av processer för att uppfylla den statliga ägarpolicy och riktlinjerna
- samt remissvar på innovationsutredningen.

STYRNINGS- OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

Ägare



Exempel på styrande externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande (förkortat Statens ägarpolicy)
- Svensk kod för bolagsstyrning (förkortat Koden)
- Regeringskansliets riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag

Exempel på styrande interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen samt mellan styrelsen och verkställande direktören
- VD-instruktion
- Strategidokument
- Portfölj- och exitpolicy
- Jämställdhetspolicy
- Övriga riktlinjer



Prevent stops and downtime



Incipientus utvecklar och säljer ultraljudsbaserade flödesmätningssystem för flödesvisualisering, processövervakning och kontroll av opaka komplexa industriella vätskor, kontinuerligt och i realtid. Det är icke-invasiva, "clamp-on"-pulserade ultraljudsbaserade in-line-vätskekaraktäriseringssystem. Tekniken är avsedd för mätningar av hastighetsprofiler och flödesegenskaper hos 95 procent av alla industriella vätskor. Grundare är forskningsinstitutet RISE och kunder finns inom livsmedels-, bygg-, olje- och massaindustrin.

BOLAGSORDNINGEN

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar i hel- eller delägda bolag som har till syfte att bedriva forsknings- och utvecklingsarbete (FoU) för kommersiell exploatering av projekt och kunskaper framtagna eller uppkomna inom ramen för verksamheten vid Göteborgs universitet, att förmedla uppdragsutbildning samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Bolaget kan även bedriva motsvarande verksamhet med andra lärosäten än det egna. Hel- eller delägda dotterbolag får inte, vare sig direkt eller indirekt, bedriva sådan forskning, därmed sammanhängande undervisning eller i övrigt sådan verksamhet som från tid till annan utgör grundläggande verksamhet vid Göteborgs universitet.

ÄGARSTYRNING

GU Ventures är ett statligt helägt bolag. Ägandet företräds av Göteborgs universitet, som av Utbildningsdepartementet fått i uppdrag att förvalta GU Ventures.

Aktieägarens rätt på bolagsstämman företräds därmed av Göteborgs universitet.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är GU Ventures högsta beslutande organ och där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Enligt Statens ägarpolicy hålls årsstämman senast den 30 april varje år. Den senaste årsstämman

ägde rum den 28 april 2021. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition, vilket innebar att vinstmedel överfördes i ny räkning. Årets årsstämma hålls den 29 april 2022 i Göteborg.

STYRELSE

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och för förvaltning av bolagets angelägenheter. Det är styrelsen som kallar till bolagsstämma. Styrelsens uppgifter styrs av aktiebolagslagen samt fastställd arbetsord-

ning. Styrelsen ansvarar för att bolaget följer relevanta lagar, regler, policys och riktlinjer, bl.a. Regeringens riktlinjer, Statens ägarpolicy, samt Koden.

Valberedning/nomineringsprocess

Styrelseledamöter för holdingbolagen utses specifikt enligt Regeringskansliets riktlinjer från 2020. Styrelsenomineringsprocessen koordineras av Göteborgs universitet under ledning av utsedd bolagsförvaltare och beslutas av universitetsstyrelsen. Urvalet av ledamöter

görs utifrån holdingbolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, samt befintlig styrelses sammansättning. Syftet är att skapa en styrelse med hög kompetens och bred erfarenhet för uppdraget.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska bolaget styrelse, till den den utses av bolagsstämman, bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter utan suppleanter. Bolagsstämman ska utse styrelseordförande. Efter årsstämman 2021 bestod styrelsen av fem stämموvalda ledamöter och en stämموvald styrelseordförande. Två ledamöter är anställda vid Göteborgs universitet och

resterande tre samt styrelseordföranden är externa i förhållande till Göteborgs universitet. Styrelseledamot och ordförande är Thomas Andersson. Styrelseledamöter är Göran Landberg, Sophia Litsne, Peter Tellberg, Kristina Torfgård samt Per Wassén. Adjungerad till styrelsemötena från oktober 2021 var Göteborgs universitets nye vice rektor Torbjörn Lundh.

Styrelsens egen utvärdering

Styrelsen utvärderar sitt arbete årligen, vilket syftar till att identifiera områden där styrelsearbetet kan förbättras. Styrelsen har till sitt förfogande mallar och frå-

geställningar för utvärderingen. Ordförande rapporterar om styrelseåret till bolagsförvaltaren och senare lämnas även rapport till universitetsstyrelsen.

Styrelsearbetet 2021

Under 2021 hölls 11 styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid det konstituerande styrelsemötet fastställdes styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, styrelseåret, firmateckningsrätt, attesträtt, policys samt investerings- och avyttringsmandat för VD av bolagets innehav.

De övriga tio styrelsemötena har behandlat följande ämnen:

- förändringsbehov i ägaranvisning
- utvärdering av VD:s respektive styrelsens arbete
- organisationsplan och lönerrevision
- årsredovisning och bokslut
- budget, tertialrapporter, helårsprognos,
- nedskrivningsbehov och värderingar

- inkubator- och investeringsverksamheten, samt enskilda investeringsobjekt
- externa projekt utanför kärnverksamheten
- riskanalys och -hantering
- samt strategiuppföljning.

Styrelsen har fattat 13 investeringsbeslut i 13 olika objekt om 4,9 Mkr, som är i genomsnitt 377 kkr per investeringsbeslut. Övriga investeringsbeslut gjordes i enlighet med VD:s mandat och rapporteras löpande till styrelsen. Under året har VD fattat 24 investeringsbeslut om totalt 3,3 Mkr i 19 olika objekt, som är i genomsnitt ett belopp om 137 kkr per investeringsbeslut. Styrelsen har även gett VD mandat att avyttra innehav.

8,2
Mkr i genomförda
investerings-
beslut

Styrelsens arvode

Arvode till styrelsens ledamöter beslutas av årsstämman. Stämman beslutade per den 28 april 2021 att arvoden till styrelseledamöter, intill slutet av nästa årsstämma, ska utgå enligt följande: Till styrelsens ordförande, ett inkomstbasbelopp om 68 200 kr och

för ledamot till ett halvt inkomstbasbelopp om 34 100 kr. Till arvodet tillkommer enligt lag sociala avgifter. I det fall ledamot är anställd vid Göteborgs universitet skall inget arvode utgå.

STYRELSEORDFÖRANDE OCH LEDAMÖTERNA



Thomas Andersson

Styrelseledamot sedan 2021.

Thomas är Vice President Volvo Car Group och sedan 2020 ansvarig för Göteborgsmobiliseringen inom Volvo Cars, där strategi, koordination och samarbetsinitiativ med stad, näringsliv, akademi och institut ingår.

Thomas har erfarenhet av ledande chefsbefattningar inom försäljning, marknadsföring och affärsutveckling från Europa, Nordamerika och Asien samt globalt för Volvo Cars, däribland som Sverige och Nordenchef, ansvarig för global marknadsföring, chef för företagets International Region samt ansvarig för start av Volvo Cars prenumerationstjänst Care By Volvo. Thomas har gedigen erfarenhet av styrelsearbete från bl a Volvofinans Bank AB, First Rent A Car AB, Volvo Car PHEV Holding AB, GU Executive Education AB och SAFER Vehicle and Traffic Safety Centre.

Thomas har Internationell ekonomexamen från Handelshögskolan vid GU, har genomgått en entreprenörsutbildning på MIT, samt ett program för styrelseordförande vid Novare Leadership Academy.



Professor Göran Landberg

Styrelseledamot sedan 2018.

Göran är professor och rådgivare till universitetsledningen för Göteborgs universitet, dessförinnan vicerektor

med ansvar för forskning, infrastruktur och innovation. Som professor och överläkare sedan 2000 vid Sahlgrenska Universitetssjukhuset, leder Göran en forskargrupp som fokuserar på läkemedel och diagnostiska metoder för bröstcancer.

Göran har, förutom i Sverige, även varit verksam i USA och England och haft chefsuppdrag inom både sjukvård och universitet. Han var tidigare chef för forskningscentrumet Wallenbergcentrum för molekylär och translationell medicin, som bedriver translationell forskning i samarbete mellan Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, AstraZeneca, Västra Götalandsregionen och Göteborgs universitet.

Han har även startat två företag med GU Ventures, de är Iscaff Pharma AB och Sortina Pharma AB.

Göran har läkarexamen med inriktning på patologi med erfarenhet från Norrlands Universitetssjukhus i Umeå, doktorsexamen från Umeå universitet och postdoc vid Scripps Research i San Diego.



Sophia Litsne

Styrelseledamot sedan 2021.

Sophia arbetar på Västra Götalandsregionen med näringslivsutveckling och innovation. Sophia har en lång erfarenhet av att stötta stödsystem för innovativa startups.

Hon har i sin roll på Västra Götalandsregionen varit med och byggt det västsvenska innovationsstödsystemet.

Sophia har mångårig erfarenhet av styrelsearbete i ett antal av Västsveriges inkubatorer samt investeringsfrämjande organisationer.

Sophia är civilekonom från Mittuniversitetet i Östersund.



Peter Tellberg

Styrelseledamot sedan 2017.

Peter är ekonomichef för Göteborgs universitet sedan 2016 och sedan 1999 har Peter haft ledande positioner inom region och landstingssektorn. Tidigare uppdrag som ekonomidirektör på Sahlgrenska universitetssjukhuset och biträdande ekonomidirektör för Västra Götalandsregionen.

Peter har civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.



Kristina Torfgård

Styrelseledamot sedan 2021.

Kristina är VD för Alzinova AB sedan 2019, ett börsnoterat företag som utvecklar nya effektiva behandlingar mot Alzheimers sjukdom. Kristina har gedigen erfarenhet av läkemedelsutveckling från ledande positioner inom läkemedels- och bioteknikindustrin. Tidigare uppdrag är Vice President Clinical and Regulatory, Global Project Head på Albireo AB/Pharma Inc. Hon har haft ledande roller inom strategi och projektledning, forskning och utveckling, samt globalt ansvar för marknadsförda produkter på AstraZeneca. Hon har även arbetat som konsult för bioteknikföretag, samt GU Ventures.

Kristina har en apotekarexamen från Uppsala universitet och en doktorexamen i klinisk farmakologi från Hälsouniversitetet i Linköping.

FORTS. STYRELSELEDAMÖTERNA



Per Wassén

Styrelseledamot sedan 2021.

Per har gedigen erfarenhet av teknik- och industribolag under kraftig internationell expansion, inklusive som exekutiv styrelseordförande och sedan verkställande direktör i börsnoterade PowerCell Sweden AB under perioden 2008-2020.

Han har arbetat som styrelseordförande och styrelsemedlem i ett flertal bolag inom ramarna för AB Volvokoncernens riskkapitalbolag, numera Volvo Group Venture Capital, med fokus på innovation och tillväxt i utvecklingsbolag. Han har tidigare innehaft roller inom strategi, affärsutveckling och projektledning under 15 år inom Volvokoncernen och var även tidigare medlem i GU Ventures rådgivande grupp.

Per är styrelseordförande i ES Energy Save Holding, sitter i styrelsen för Hexatronic Group och Impact Coatings, samt är medlem i IVA - Kungliga Ingenjörsvetenskaps akademien.

Per är civilingenjör i Teknisk fysik, Chalmers Tekniska Högskola; samt civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.



Professor Torbjörn Lundh

Adjungerad styrelseledamot sedan 2021.

Torbjörn är vicerektor för samverkan och nyttiggörande vid Göteborgs universitet. Han är professor vid GU och Chalmers, där han forskar inom biomatematik, speciellt intresserad av modeller för kärkirurgi, morfogenes, artificiellt liv, artbildning, spel-

teori och evolutionära processer i allmänhet. Via Kungliga tekniska högskolan i Stockholm och tre post docs: Cambridge, UK; Stony Brook, NY; och Svenska institutet Mittag-Leffler kom han till Göteborg för en tjänst vid institutionen för matematiska vetenskaper vid Göteborgs universitet och Chalmers. Nyligen tog han även ett sabbatsår vid Stanford Medical School.

Han har tidigare varit ordförande i Svenska nationella kommittén för matematik, vice ordförande för European Society for Mathematical and Theoretical Biology, Chalmers fakultetsnämnd och biträdande dekanus för naturvetenskapliga fakulteten vid Göteborgs universitet.

Han erhöll nyligen ett pris från Chalmers för bästa nyttiggörande och genomslag i samhället.

Han har grundat två företag, PressCise och GraftCraft och organiserar mathbio.se.

Torbjörn har civilingenjörsexamen i Teknisk fysik och en doktorsexamen i matematik från Uppsala universitet.

LEDNING

VD och andra ledande befattningshavare

Holdingbolagets VD heter Klementina Österberg och utsågs 2007. Under sina 14 år i VD-stolen har hon lett företaget tillsammans med ekonomichef, samt ett antal andra ledande befattningshavare. GU Ventures nuvarande ekonomichef är Richard Raimer, som är ny-

anställd i 2022. Andra ledande befattningshavare är bolagsjuristen Jesper Dahlberg, investment director Carl-Peter Mattsson, hållbarhetsansvariga Sofia Ström, samt Business Operation Manager Catharina Axelzon Popovic.

Befintliga anställningsvillkor för VD

Pension till VD byggs upp genom en premiebaserad pensionsplan. Årlig avsättning sker motsvarande 25% av den pensionsgrundande lönen för VD sedan 2021.

Avgångsvederlag utgår om 6 månader i befintligt avtal. VD:s uppsägningstid är 6 månader, ömsesidig.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar VD:s arbete årligen.

VD OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



Klementina Österberg

Anställd sedan 2001.

Klementina är VD för GU Ventures sedan 2007 och anställdes 2001 som Investment Manager. Förutom hennes arbete som VD, arbetar hon även med organisationsutveckling, finansiering och styrelsearbete i bolag inom GU Ventures sfären, bl.a. som styrelseordförande för MIVAC Development och investeringsbolagen Gokap Invest och Vasa Angels I. Tidigare har Klementina drivit eget företag och tidigare uppdrag var bl.a. vice projektledare för affärsplanstävlingen Venture Cup, Volvo-bolag, DaimlerChrysler Pacific och Geveko Industrier.

Klementina är civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.



Richard Raimer

Anställd sedan 2022.

Richard är ekonomichef för GU Ventures. Han ansvarar för och arbetar med företagets ekonomi och administration samt leder ekonomiavdelningen. Richard har tidigare arbetat som vice VD och CFO för ett antal företag inom sjöfartsnäringen och oljelagringsindustrin, samt redovisningschef i försäkringsbranschen.

Richard är internationell civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.



Jesper Dahlberg

Anställd sedan 2009.

Jesper är bolagsjurist och affärsutvecklare vid GU Ventures sedan 2009 och medlem av bolagets ledningsgrupp sedan dess. Han arbetar med juridiska frågor främst relaterade till GU Ventures investeringar, samt som affärsutvecklare och styrelseledamot för ett antal av GU Ventures innehav. Han har tidigare varit delägare i advokatbyrå med affärsjuridisk inriktning, samt haft uppdrag som VD för Zestica och Hanson & Möhring.

Jesper har jur.kand. från Lunds universitet.



Carl-Peter Mattsson

Anställd sedan 2021.

Carl-Peter är Investment Director vid GU Ventures med ansvar för att bedriva finansierings-, transaktions- och investeringsarbete, samt initiera och driva nya värdeskapande initiativ. Han har över 20 års erfarenhet av riskkapital från både fondinvesteringar och direkta investeringar. Senaste fem åren var han ansvarig för extern kapitalförsörjning vid ett av GU Ventures innehav, Sahlgrenska Science Park, tidigare bl.a. en av grundarna till Nordic Investment Solutions, Investment Manager vid Sjätte AP-fonden och Management Consultant vid Arthur Andersen.

Carl-Peter är civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och Christian-Albrechts Universität i Kiel, Tyskland.



Sofia Ström

Anställd sedan 2013.

Sofia är affärsutvecklare och investeringsansvarig på GU Ventures. Hon arbetar med utveckling, finansiering och ledning av bolag i GU Ventures-sfären. Sofia är även hållbarhetsansvarig i GU Ventures. Hon har bland annat arbetat vid Mönlycke Health Care i roller såsom Product Owner, Bioactive Products samt Regulatory Affairs Manager Asia/Pacific och därefter var hon affärsutvecklare på Sahlgrenska Science Park.

Sofia är utbildad biolog, kemist och terapeut samt har disputerat inom medicin vid Göteborgs universitet.



Catharina Axelzon Popovic

Anställd sedan 2021.

Catharina är Business Operations Manager med aktiviteter internt och externt gällande utveckling, administration, redovisning och kommunikation av GU Ventures verksamhet. Tidigare har hon arbetat för Länsförsäkringar, WM-data, Volvo IT samt Göteborgs universitet och Chalmers.

Catharina är utbildad inom projektledning vid Göteborgs universitet.

HÅLLBARHET

Hållbarhetsfrågor

Statligt ägda bolag ska integrera hållbart företagande i bolagsstyrningen och agera fördoimligt inom området. Bolagets verksamhet skall drivas på ett sätt som gynnar en hållbar utveckling. Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling är vägledande riktlinjer för bolagets hållbarhetsarbete. GU Ventures utför ett håll-

barhetsarbete internt och med sina företag. Hållbarhetskriterier belyses bl.a. i bolagets urvalsprocesser vid inval till inkubatorn respektive investeringsbeslut. Hållbarhetsredovisning i enlighet med "Global Reporting Index" görs inte enligt nedan tillämpning och avvikelse, däremot görs en hållbarhetsbeskrivning ovan.

Intern kontroll

Intern kontroll och riskhantering är en del av styrelsens resp. ledningens styrning och uppföljning. Uppgiften är att se till så att verksamheten styrs på ett så ändamålsenligt och effektivt sätt som möjligt, se till att tillämpliga lagar och regler efterlevs, att verksamheten uppfyller uppsatta verksamhetsmål samt säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering.

Kontrollmiljön återfinns i bolagets policys, riktlinjer, dess ansvar och befogenheter samt i bolagets strategi- och affärsplan samt budget. GU Ventures arbetsordning och instruktion till VD fastställs varje år och dessa strukturerar upp ansvarsfördelningen inom bolaget. Bolaget har en jämställdhetspolicy, samt en portfölj- och exitpolicy som definierar verksamhetens ansvar. GU Ventures arbetar med risker i dessa processer, vilka sammanfattas i en riskanalys och riskhanteringsdokument. Analys och åtgärdsplan uppdateras löpande. För

att säkerställa att underlag till den finansiella rapporteringen håller hög kvalitet får styrelsen genomgång av budget, prognoser, utfall samt redogörelse av avyttringar, förvärv, investeringar och andra transaktioner och riskaktiviteter.

Moderbolagets och koncernens utfall rapporteras per tertiäl med jämförelse mot förgående års periodresultat. Styrelsen granskar även alla universitetsnära innehav och bolagets affärs- och koordinationsprojekt utanför kärnverksamheten.

Bolagets revisor rapporterar årligen till styrelsen sin syn på hur den interna kontrollen fungerar avseende den finansiella rapporteringen. Revisorn rapporterar iakttagelser från revisionen av årsbokslutet till styrelsen.



TILLÄMPNING OCH AVVIKELSER

GU Ventures rapporterar årligen att bolaget följer Regeringens riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag (U2020/02772/UH), Statens Ägarpolicy inklusive riktlinjer för extern rapportering och riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor, samt hur Koderna efterlevs.

Avvikelseberättelserna utgår ifrån Statens Ägarpolicy för 2020 och Svensk Kod för bolagsstyrning gällande från 1 januari 2020 med Anvisning 2020-1 gällande från 1 januari 2021, samt ovan nämnda Riktlinjer för förvaltning av holdingbolag, vilka då de avviker från Statens Ägarpolicy har företräde framför denna.

Under året har Koderna följts med undantagen att bolaget inte har upprättat hållbarhetsredovisning i enlighet med "Global Reporting Index", GRI, eller upprättat rapporter baserade på tillämpliga internationella redovisningsstandarder (IFRS) på motsvarande sätt som publika aktiebolag, vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. GU Ventures har inte heller upprättat bokslutskommuniké, kvartals- eller delårsrapporter. Avvikelserna är föranledda av bolagets begränsade storlek, verksamhetens beskaffenhet och

omfattning och omfattas därmed inte av de principer och standarder, som är utvecklade för publika bolag eller bolag som har nettoomsättning på >250 Mkr, balansomslutning på >175 Mkr och/eller fler än 250 anställda. Årsredovisning är upprättad i enlighet med gällande lagstiftning, normer och rekommendationer samt god redovisningssed.

Väsentliga avvikelser sammanfattas nedan:

- Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande 2020; 3.1/ 3.7
- Riktlinjer för extern rapportering i bolag med statligt ägande; Bolaget följer istället Regeringens riktlinjer för holdingbolagens rapportering och i tillämpliga delar även Göteborgs universitets rapportering för tertial och årsbokslut. Riskanalys, organisationsbeskrivning samt finansiella och icke-finansiella mål presenteras i styrelsemöten och vid bolagets årsstämma. 4.2 / 4.3 /4.5
- Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor; 5
- Svensk kod för bolagsstyrning; Kodregler 2/ 7.2 / 9.1-9.3

REVISORER

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och VD:s förvaltning samt bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring. Årsstämman väljer revisor. Årsstämman 2021 valde att, intill slutet av näst

kommande årsstämma, utse BDO, med auktoriserade revisorn Filip Laurin som huvudansvarig revisor. Årsstämman beslutade att ingen revisorssuppleant skall utses. Revisionsarvode utgår enligt godkänd räkning



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2021



Fotona föreställer från vänster överst: GU Ventures investors relations ansvariga Sofia Hjelmberg i Realtid för det nordiska riskkapitalevenemanget GoWest, CELLINKS nya lokaler i Kallebäckss Terrasser, GU Ventures hållbarhetsworkshop med våra företag och Dagens industri, en av GU Ventures nyinvesteringar Pretzel Therapeutics, ett av GU Ventures noterade företag PEXA, samt det nystartade investmentbolaget Vasa Angels med Saminvest och några av saminvesterarna.

A handwritten signature or mark in blue ink, located at the bottom right of the page.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

26

års nyttig-
görande

GU Ventures är ett holdingbolag, som är helägt av svenska staten sedan 1995 och förvaltas av Göteborgs universitet på uppdrag av Regeringskansliet.

Holdingbolagets affärsidé är att utveckla och investera i innovativa idéer med koppling till Göteborgs universitet, för att skapa värdefulla och hållbara immateriella tillgångar och företag, som genom nyttiggörande i samhället leder till förnyelse, tillväxt och avkastning.

Det finns 19 universitets- och högskoleanknutna holdingbolag i Sverige som ska förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar, samt förmedla uppdragsutbildning och jobba med andra lärosäten än det egna.

GU Ventures verksamhet utgör en naturlig del i Göteborgs universitets arbete att vidare förädla forskningsresultat och annan kompetens. Innovationsinfrastrukturen inom universitetet är välutvecklad och däri ingår GU Ventures såsom inkubator, investerare och holdingbolag för strategiska och universitetsnära innehav.

Det övergripande målet är att kommersiellt nyttiggöra know-how och forskningsresultat vid universitetet. Visionen är att tillsammans med innovatörer, näringsliv och samhälle forma en bättre framtid.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

År 2021 kännetecknas, förutom av pandemin, som året då GU Ventures firade sitt 25-års jubileum och sitt 1:a kvartssekel med skapande av framtidens företag.

Under räkenskapsåret har GU Ventures fortsatt bedrivit sin topprankade inkubatorverksamhet, bedrivit investeringsverksamhet – såväl med eget kapital som via ett antal delägda och förvaltade investeringsbolag, samt arbetat i nära samarbete med universitetet för att identifiera idéer, verifiera deras kommersiella potential och att starta och kommersialisera dem.

Väsentliga händelser under året var dels förstärkningen av GU Ventures organisation inom såväl affärsutvecklings- som ekonomienheten, dels uppstart av GU Ventures sjätte investeringsbolag, Vasa Angels I AB, i samarbete med helstatliga systerbolaget Saminvest AB och ett 20-tal affärsänglar.

Såsom tidigare år har även ett flertal utvecklingsprojekt bedrivits enligt plan och idébanksmedel har fortsatt tillförts för uppdraget att kommersialisera idéer som idégivare inte kan eller vill driva.

EKONOMI

Omsättningen i GU Ventures koncernen har i 2021 ökat med ca 10 Mkr och i moderbolagets ökade det med ca 5 Mkr. Resultatet efter finansiella poster i GU Ventures koncernen är +2,8 Mkr (-11,3 Mkr), vilket är en ökning om 14,1 Mkr jämfört med föregående år.

Resultatet på koncernnivå är främst hänförligt till ökad försäljning i dotterbolaget GU Executive Education AB, ökade bidragsintäkter i moderbolaget och bokföringsmässiga förändringar till följd av lägre nedskrivningsbehov såväl som omklassificering av innehav.

Moderbolaget har ett resultat efter finansiella poster på +1,4 Mkr och dotterbolaget GU Executive Education har ett resultat efter finansiella poster på -0,01 Mkr.

GU Executive Education har fortsatt påverkats negativt av pandemin, vilket inneburit att planerade program senareläggs. Vissa program som blev uppskjutna under 2020 har dock genomförts under 2021 och en lyckad omställning till även digitala leveranser har medfört en expansion av verksamheten inom korta öppna program med deltagare från hela landet.

Förändringen av koncernens resultat efter finansiella poster består av följande:

Total förändring 2021 jämfört med 2020	+ 14,10 Mkr
• Omsättning (ökning)	+ 9,80 Mkr
• Övriga externa kostnader & rörelsekostnader (ökning av kostn)	- 5,00 Mkr
• Personalkostnader (ökning av kostn)	- 1,60 Mkr
• Avskrivningar (minskning av kostn)	+ 0,02 Mkr
• Andel i intresseföretags resultat (ökning)	+ 0,80 Mkr
• Finansiella poster (ökning)	+ 10,10 Mkr

Förändringen av moderbolagets resultat efter finansiella poster består av följande:

Total förändring 2021 jämfört med 2020	+ 2,60 Mkr
• Omsättning (ökning)	+ 4,90 Mkr
• Övriga externa kostnader (ökning av kostn)	- 1,60 Mkr
• Personalkostnader (ökning av kostn)	- 1,90 Mkr
• Avskrivningar (minskning av kostn)	+ 0,02 Mkr
• Finansiella poster (ökning)	+ 1,20 Mkr

Omsättning

2021 års omsättning i koncernen uppgick till 51,5 Mkr (41,7 Mkr), vilket är en ökning med 9,8 Mkr jämfört med 2020.



Moderbolagets intäkter uppgick till 33,2 Mkr (28,3 Mkr). Ökningen med 4,9 Mkr är hänförligt till ökade bidragsintäkter för driftverksamheten framförallt hänförligt till Vinnovas nationella Excellence program för inkubatorer, VINK respektive Mötesplats Steneby projekten, samt tjänsteintäkter från företagen.

Dotterbolaget GU Executive Education AB:s totala omsättning för 2021 uppgår till 18,1 Mkr, att jämföras med en omsättning på 12,4 Mkr föregående år, vilket är en ökning om 5,7 Mkr. Ökningen är främst hänförlig till att från och med 1 januari 2021 övertog bolaget ansvaret för verksamheten inom partnerprogrammet vid Center for Intellectual Property, CIP. Detta program omsatte under 2021 3,3 Mkr. De kundanpassade programmen

omsatte 2021 7,0 Mkr, vilket utgör en ökning med 2,0 Mkr jämfört med föregående års 5,0 Mkr. Det Executive MBA-program, som under år 2021 omsatte 6,0 Mkr, minskade med 0,8 Mkr från 6,8 Mkr. De öppna programmen ökade omsättningen med 1,3 Mkr från 0,6 Mkr år 2020 till 1,9 Mkr år 2021.

Dotterbolagen Biomatcell AB, GPCC Implement AB (svb), GU Project Accelerator AB, Gudna Pharma AB, MIVAC Development AB, Transmed Gothenburg AB och STAR Impact AB har tillsammans en minskad omsättning om sammanlagt 0,64 Mkr. Bolagens totala omsättning för 2021 är 0,78 Mkr.

Ultrafusion Nuclear Power AB är ett nytt dotterbolag, som förvärvades under 2021 och som inte hade någon omsättning under 2021.

OligoNova Accelerate AB är under bildande.

Övriga externa kostnader

Koncernens övriga externa kostnader uppgick för 2021 till 29,6 Mkr (24,5 Mkr), en ökning med 5,1 Mkr jämfört med föregående år.

Moderbolaget har ökade externa kostnader med 1,5 Mkr. Detta beror framförallt på ökade kostnader för konsult- och redovisningstjänster, som i sig är ett resultat av bolagets växande verksamhet.

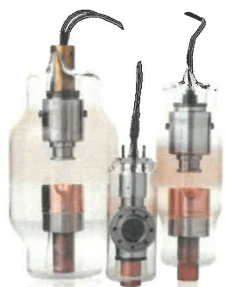
Koncernens personalkostnader har ökat med 1,6 Mkr jämfört med föregående år, se nästa avsnitt.

Dotterbolaget GU Executive Education ABs övriga externa kostnader uppgår för år 2021 till 13,2 Mkr, vilket är 2,8 Mkr högre än föregående år. Detta beror främst på det nya programmet men även på ökad försäljning och fler föreläsningar än föregående år.

Övriga dotterbolag har följande förändring av övriga externa kostnader jämfört med föregående års period:

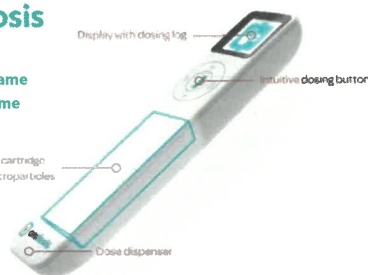
• GU Project Accelerator AB	- 0,10 Mkr
• MIVAC Development AB (ägarbolag Alzinova & Toleranzia)	+ 0,27 Mkr
• GPCC Implement AB (svb)	+ 0,00 Mkr
• Biomatcell AB (ägarbolag Psilox)	+ 0,02 Mkr
• GUDna Pharma AB (ägarbolag Pretzel T. Inc)	- 0,01 Mkr
• STAR Impact AB	- 0,01 Mkr
• Transmed Gothenburg AB	- 0,07 Mkr
• Ultrafusion Nuclear Power AB	+ 0,16 Mkr
• OligoNova Accelerate AB (under bildande)	0,00 Mkr

Microfocus
X-ray
Tubes
by



Changing the game
one dose at a time

Tamper resistant cartridge
pre-filled with microparticles



GU Ventures företag Luxbright utvecklar och säljer framtidens röntgenrör. De patentskyddade innovationerna ger skarpare bild (mikrofokus), lägre stråldoser och förbättrad mobilitet (bärbarhet). Detta ger stora konkurrensfördelar inom marknader som säkerhet, mediceknik och oförstörande provning (NDT). Ett annat av GU Ventures företag, OnDosis, ämnar förenkla dosering och möjliggöra individanpassad administrering av läkemedel. Dess patenterade och innovativa koncept kombinerar läkemedel, mediceknik och digital hälsa till gagn för patienter med målet att förbättra behandlingsresultaten för ett brett spektrum av sjukdomar och patienter.

Personalkostnader

Koncernens personalkostnader för perioden är 23 Mkr, vilket är 1,6 Mkr högre jämfört med föregående år. Moderbolaget har 1,9 Mkr högre personalkostnader jämfört med föregående år, vilket härrör till bidragsprojekten. Dotterbolagen redovisar totala personalkostnader om 5,4 Mkr, där GU Executive Education AB

står för den största delen på 4,9 Mkr. Summan om 5,4 Mkr innebär en minskning med 0,2 Mkr jämfört med föregående år. Ytterligare ett dotterbolag har personalkostnader i 2021, som är GU Project Accelerator AB om 0,4 Mkr.

Finansnetto

Finansnettot i moderbolaget uppgick till 2,3 Mkr (föreg. år 1,2 Mkr) och ökningen om 1,1 Mkr härrör framförallt till att nedskrivningsbehovet har varit lägre i bolagets innehav under 2021 jämfört med 2020.

Koncernens finansnetto uppgick till ca 3,9 Mkr, vilket härrör sig till en koncernmässig vinst uppgående till 5,3 Mkr, som uppstår till följd av omklassificering av innehav vid karaktärsbyte från intressebolag till övrigt innehav. Den koncernmässiga vinsten utgör skillnaden mellan lägre anskaffningsvärde per aktie och högre marknadsvärde vid tidpunkten för omklassificeringen.

Vidare uppvisar GU Ventures övriga andelar i intresseföretag ett negativt resultat om 4,0 Mkr vari nedskrivningar, i enlighet med K3-regelverket, uppgående till 3,8 Mkr ingår.

Dessa nedskrivningar är en följd av att tidigare ökade koncernmässiga värden i samband med karaktärsbyten, nu har minskat. Ovan nämnda koncernposter i form av omklassificeringar och nedskrivningar påverkar endast det bokföringsmässiga resultatet och det egna kapitalet i koncernen, men det påverkar ej kassaflödet i motsvarande mån.



Fotot föreställer Hydroc Energy Storages projekt i Vallastaden, för en pilot i samarbete med Tekniska verken i Linköping, där Hydroc testar sin underjordiska termiska värme-/kyllager.



Fotot föreställer läkemedelsföretaget Toleranzias nyhet om deras lovande resultat för produkten som tillverkas för behandling av neuromuskulära sjukdomen Myastenia gravis.

INTÄKTER OCH FINANSIERING

GU Ventures har under året haft 11,5 Mkr i intäkter från Göteborgs universitet, inkubatorföretagen och innehaven.

Holdingbolaget har erhållit stöd om totalt 21,6 Mkr från Västra Götalandsregionen ("VGR"), Vinnova, Energimyndigheten, Tillväxtverket, och EU:s regionala utvecklingsfond via Tillväxtverket för olika projekt.

På uppdrag av Göteborgs universitet hanterar och förvaltar GU Ventures tillgångar för universitetets räkning och etablerar, äger och förvaltar företag som behövs i Göteborgs universitets relationer med omvärlden. För uppdraget erhåller GU Ventures 5,7 Mkr, som även omfattar en satsning som görs av Göteborgs universitet på life science genom ett uppdrag till framförallt Sahlgrenska Science Park AB om 1,76 Mkr.

GU Ventures utför Vinnova-programmet "Validering för Tillämpning" på uppdrag av Göteborgs universitet. Under 2021 erhöles finansiering om totalt 4,0 Mkr för nerlagda kostnader inom programmet. Inom programmet beviljades 40 verifieringsprojekt för verifiering av idéer i samverkan med Forsknings- och innovationskontoret vid Göteborgs universitet, GU.

Inkubatorn vid GU Ventures har främst finansierats med bidrag från Västra Götalandsregionen om 2,3 Mkr och från Vinnova om 4 Mkr, vilket medfinansieras med bolagets egna resurser och Göteborgs universitets uppdrag. VGR har även finansierat förinkubatorn med 1,1 Mkr för samarbete med och stöd till Handelshögskolans entreprenörsutbildning, samt finansierat Sahlgrenska Akademiens entreprenörsutbildning, som i sin tur har anlitat GU Ventures och dess dotterföretag, GU Project Accelerator AB.

GU Ventures fortsatte sitt arbete i samarbetsprojektet VINK, som startades i 2017 för gemensam utveckling med sju andra västsvenska inkubatorer i Västsverige. Arbetet syftar till att utveckla, samordna och synliggöra de företag som inkubatorerna coachar och stärka samarbetena på innovationsarenan. Projektet har finansiering från GU, VGR och EU via Tillväxtverket regionalt med sammanlagt 25 Mkr för perioden 2020.01.01 – 2023.04.30. Det medfinansieras med 12,5 Mkr från inkubatorerna, varmed total projektbudget är 37,5 Mkr.

A

STAR Impact projektet har finansiering från GU, VGR och EU via Tillväxtverket regionalt med sammanlagt 12,7 Mkr för perioden 2020.01.01 – 2023.04.30. Det medfinansieras med 0,5 Mkr av GU Ventures, varmed total projektbudget är 13,2 Mkr.

Under året har GU Ventures även beviljats 6,12 Mkr från VGR, för att under åren 2021-2022 driva projektet Mötesplats Steneby, som bl.a. arbetar med att nyttiggöra kunskap, som kommer från Högskolan för konst och design, HDK-Valand, vid Göteborgs universitet.

Tillväxtverket på nationell nivå har finansierat ett digitaliseringsprojekt, SÄL, med 0,3 Mkr för nya verktyg och arbetsätt för digitalt ägar-, styrelse- och ledningsarbete. Detta projekt sträckte sig till mars 2021.

GU Ventures tilldelades under 2021 ett kapitaltillskott om 1 Mkr från regeringen för idébanker. Syftet är att möjliggöra kommersialisering av forskningsbaserade idéer där forskare inte driver kommersialiseringprocessen. Under året gjordes investeringar i 9 objekt i idébanken, varav 3 fick ta del av kapitaltillskottet. Totalt är 41 objekt i idébanken, varav 27 (66%) var verksamma vid årsskiftet.

Projektet Ergo, som finansieras av Energimyndigheten med 0,43 Mkr i 2021, utförs tillsammans med Johanneberg Science Park och Chalmers Ventures.

Nya projekt är Sweden Innovation Days 2022 där GU Ventures beviljats 0,096 Mkr av Vinnova och Connect2-Capital där Västra Götalandsregionen beviljat 0,5 Mkr.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Efter årets utgång har GU Ventures fått information om att bolaget kommer att erhålla ytterligare kapitaltillskott från regeringen för idébanksuppdraget om 1 Mkr enligt regleringsbrevet till Göteborgs universitet, men dessa medel har ännu inte betalats ut och är under utvärdering i skrivande stund.

Verksamheten i början av år 2022 har inte påverkats i någon större omfattning av den pågående COVID-19 pandemin och ej heller av Rysslands anfall och invasion av Ukraina.

Inga portfölj företag har samarbete med sanktionerade ryska medborgare eller ryska företag. Några av företagen i portföljen har vissa kontakter med ukrainska företag, men har enligt vad de bedömer ännu inte lidit någon påtagligt skada.

GU Ventures följer läget noggrant i våra företag och agerar extra varsamt.

Tillgången till riskvilligt kapital till företag i tidig fas, där många av GU Ventures företag verkar, bedöms fortsatt gott, även om värderingar generellt har sjunkit den senaste tiden och särskilt vid utbrottet av kriget i Ukraina.

Investorerare visar fortsatt intresse för GU Ventures företag, vilket inte minst visades då GU Ventures i februari arrangerade ett digitalt riskkapitalforum där cirka 80 investerare från 11 länder medverkade och träffade start-ups i över 400 matchmakingmöten med investeringspitchar parallellt med ett tvådagars scenprogram.



Flerårsöversikt

Koncernen	2021	2020	2019	2018
Intäkter (tkr)	51 525	41 680	46 575	47 340
Resultat efter finansiella poster (tkr)	2 801	-11 301	-1 928	27 286
Balansomslutning (tkr)	93 322	85 781	101 358	102 351
Soliditet	70,9%	73,3%	71,8%	71,7%
Antal anställda	28	24	24	24
Moderföretaget	2021	2020	2019	2018
Intäkter (tkr)	33 155	28 268	25 447	24 639
Resultat efter finansiella poster (tkr)	1 378	-1 250	823	23 447
Balansomslutning (tkr)	60 004	57 532	59 371	57 499
Soliditet	76,3%	78,2%	76,1%	70,6%
Antal anställda	23	19	19	20

Eget kapital

<i>Koncernen</i>	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Annat eget kap. inkl. årets resultat</i>	<i>Minoritets- intresse</i>	<i>Totalt</i>
Vid årets början	100	19 300	42 916	442	62 758
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Erhållet aktieägartillskott		1 000			1 000
Årets resultat			2 376	-6	2 370
	100	20 300	45 292	436	66 128
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Omräkningsdifferens				-1	-1
Utgående balans 2021-12-31	100	20 300	45 292	435	66 127
<i>Moderföretaget</i>	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Överkurs- fond</i>	<i>Balanserad resultat</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Totalt</i>
Vid årets början	100	5 900	39 218	-1 076	44 142
Överföring resultat förgående år			-1 076	1 076	-
Erhållet aktieägartillskott			1 000		1 000
Årets resultat				628	628
Vid årets slut	100	5 900	39 142	628	45 770

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

	<i>Belopp</i>
Balanserat resultat	39 141 802
Årets resultat	627 876
	39 769 678

disponeras så att
i ny räkning överföres

39 769 678



Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-01-01- 2021-12-31</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	29 422	23 133
Övriga rörelseintäkter		22 103	18 547
		51 525	41 680
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-29 599	-24 526
Personalkostnader	4	-23 036	-21 369
Av- och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-13	-35
Övriga rörelsekostnader		-48	-155
Andel i intresseföretags resultat		116	-647
Rörelseresultat		-1 055	-5 052
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-7	-
Resultat från andelar i intresseföretag	7	4 796	-825
Resultat från värdepapper och fordringar som är anl.tillgångar	8	-964	-5 657
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	33	269
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-2	-36
Resultat efter finansiella poster		2 801	-11 301
Resultat före skatt		2 801	-11 301
Skatt på årets resultat	12	-431	236
Årets resultat		2 370	-11 065
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		2 376	-11 149
Minoritetsintresse		-6	84

1

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	13	-	5
		-	5
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	15	23
		15	23
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	2 480	2 705
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	44 330	37 426
Andra långfristiga fordringar	18	-	100
		46 810	40 231
Summa anläggningstillgångar		46 825	40 259
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 437	7 106
Fordringar hos intresseföretag		230	443
Skattefordringar		499	687
Övriga fordringar		436	602
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	5 616	4 523
		20 218	13 361
Kassa och bank		26 279	32 161
Summa omsättningstillgångar		46 497	45 522
SUMMA TILLGÅNGAR		93 322	85 781

1

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		20 300	19 300
Balanserat resultat inkl årets resultat		45 292	42 916
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		65 692	62 316
Minoritetsintresse		435	442
Summa eget kapital		66 127	62 758
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		324	263
		324	263
Långfristiga skulder			
Vinstandelslån och villkorlån	21	1 078	1 078
Övriga långfristiga skulder		-	10
		1 078	1 088
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 814	1 672
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	31
Skatteskulder		715	100
Övriga kortfristiga skulder		2 553	2 897
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	18 711	16 972
		25 793	21 672
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		93 322	85 781

2

Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 055	-5 052
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		13	35
Andel i intressebolags resultat		-116	647
Förändringar i avsättningar		-9	-317
		-1 167	-4 687
Erhållen ränta och utdelning		188	160
Erlagd ränta		-2	-25
Betald / återbetald inkomstskatt		442	-1 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-539	-5 643
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-6 574	3 065
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3 506	-4 331
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 607	-6 909
Investeringsverksamheten			
Lämnat kapitaltillskott		-219	-
Avyttring av dotterföretag		52	-
Förvärv av intresseföretag		-1 269	-1 113
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-6 244	-5 609
Avyttring av finansiella tillgångar		4 405	4 895
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 275	-1 827
Finansieringsverksamheten			
Erhållna kapitaltillskott		1 000	1 000
Upptagna lån		-	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 000	1 010
Årets kassaflöde		-5 882	-7 726
Likvida medel vid årets början		32 161	39 887
Likvida medel vid årets slut		26 279	32 161

4

Resultaträkning - moderföretag

Belopp i KSEK	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning	5	11 087	10 627
Övriga rörelseintäkter		22 068	17 641
		<u>33 155</u>	<u>28 268</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-16 389	-14 843
Personalkostnader	4	-17 702	-15 808
Av- och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-13	-35
Övriga rörelsekostnader		-3	-11
Rörelseresultat		<u>-952</u>	<u>-2 429</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-7	-
Resultat från andelar i intresseföretag	7	-744	-1 014
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		3 049	1 956
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	33	262
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1	-25
Resultat efter finansiella poster		<u>1 378</u>	<u>-1 250</u>
Bokslutsdispositioner	11	-400	174
Resultat före skatt		<u>978</u>	<u>-1 076</u>
Skatt på årets resultat	12	-350	-
Årets resultat		<u>628</u>	<u>-1 076</u>

2

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	13	-	5
		-	5
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	15	23
		15	23
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	1 349	1 090
Andelar i intresseföretag	16	3 878	4 456
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	27 074	21 485
Andra långfristiga fordringar	18	-	100
		32 301	27 131
Summa anläggningstillgångar		32 316	27 159
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 445	824
Fordringar hos koncernföretag		110	128
Fordringar hos intresseföretag		230	443
Aktuell skattefordran		-	188
Övriga fordringar		230	555
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	5 241	3 941
		8 256	6 079
Kassa och bank		19 432	24 294
Summa omsättningstillgångar		27 688	30 373
SUMMA TILLGÅNGAR		60 004	57 532

1

Balansräkning - moderföretag

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Överkursfond		5 900	5 900
		<u>6 000</u>	<u>6 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		39 142	39 218
Årets resultat		628	-1 076
		<u>39 770</u>	<u>38 142</u>
Summa eget kapital		<u>45 770</u>	<u>44 142</u>
Obeskattade reserver	20		
Periodiseringsfonder		1 448	1 048
		<u>1 448</u>	<u>1 048</u>
Långfristiga skulder			
Vinstandelslån	21	1 078	1 078
		<u>1 078</u>	<u>1 078</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 647	646
Skulder till koncernföretag		242	325
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	31
Aktuell skatteskuld		675	-
Övriga kortfristiga skulder		609	779
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	8 535	9 483
		<u>11 708</u>	<u>11 264</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>60 004</u>	<u>57 532</u>

2

Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-952	-2 429
Avskrivningar och nedskrivningar		13	35
		<u>-939</u>	<u>-2 394</u>
Erhållen ränta och utdelning		188	118
Erlagd ränta		-1	-25
Betald / återbetald inkomstskatt		513	-1 281
		<u>-239</u>	<u>-3 582</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 909	1 424
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-231	-262
		<u>-3 379</u>	<u>-2 420</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-319	-15
Avyttring av dotterföretag		52	-
Förvärv av intresseföretag		-1 260	-1 113
Avyttring av intresseföretag		883	-
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-6 244	-5 609
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		4 405	4 432
		<u>-2 483</u>	<u>-2 305</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Finansieringsverksamheten			
Erhållna kapitaltillskott		1 000	1 000
		<u>1 000</u>	<u>1 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Årets kassaflöde		<u>-4 862</u>	<u>-3 725</u>
Likvida medel vid årets början		<u>24 294</u>	<u>28 019</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>19 432</u>	<u>24 294</u>

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Minoritetens andel av årets resultat redovisas direkt i anslutning till Årets resultat samt att eget kapital som hänför sig till minoriteten återfinns på en separat rad i koncernens egna kapital.

Andelar i intresseföretag

Koncernens innehav av andelar i ett företag som inte är dotterföretag men där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande klassificeras som innehav av andelar i intresseföretag. Intresseföretag föreligger då koncernen innehar mer än 20 % men mindre än 50 % av rösterna i den juridiska personen. Koncernen redovisar andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. I de fall koncernen förvärvar ytterligare andelar i intresseföretaget, men det fortsatt är ett intresseföretag till koncernen, omvärderas inte det tidigare innehavet. Då andelar i intresseföretag avyttras, så att betydande inflytande inte längre föreligger, redovisas hela innehavet som avyttrat och eventuell vinst eller förlust redovisas i koncernens resultaträkning. I de fall det ändå finns kvar andelar redovisas de som Övriga värdepappersinnehav.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning enligt avtal med kunden. Eventuella förlustrisker reserveras.

Intäktsredovisning sker när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och de ekonomiska fördelarna tillfaller bolaget. Successiv vinstavräkning tillämpas. Detta innebär att i de fall färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt så redovisas inkomsten som intäkt baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden för tjänsteuppgifterna har fastställts genom nedlagda utgifter i förhållande till totalt beräknade utgifter för att fullgöra uppdraget.



Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få uppdraget uppfylls. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som skuld. Ett offentligt bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång redovisas som minskning av tillgångens anskaffningsvärde.

I de fall investeringar i aktier i projektbolag har skett med hjälp av riktade bidrag, har dessa investeringar skrivits ned i balansräkningen direkt mot nämnda bidrag. Det innebär att dessa investeringar har upptagits till noll kronor i balansräkningen.

Leasingavtal

Operationell leasing

Koncernen är leasagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas inte.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall statligt bidrag erhållits för de immateriella tillgångarna redovisas dessa i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningarna enligt plan grundas på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade nyttjandeperioden.

Förvärvade patent, patentansökningar och uppfinningar redovisas som immateriella tillgångar. Som en konsekvens härav aktiveras arbeten, som läggs ned på de olika projekten, och tas upp som immateriell tillgång. En ingående prövning av värdet på aktiverade belopp sker löpande och i samband med årsbokslut. Vid behov görs erforderliga nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och påbörjas när respektive projekt är färdigutvecklat och klart för lansering. Därmed uppnås matchning mellan intäkter och kostnader.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för programvaror	5 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Not 2 Bidrag

Av moderföretaget totala intäkter avser 21 520 (17 207) tkr bidrag.
Av koncernens totala intäkter avser 21 533 (17 516) tkr bidrag.

Not 3 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2021	2020
Koncernen		
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Lokalhyra	1 279	1 258
Framtida hyresavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella hyresavtal:		
Inom ett år	1 120	985
Mellan ett och fem år	151	119
Senare än fem år	-	-
Moderföretaget		
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Lokalhyra	975	970
Framtida hyresavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella hyresavtal:		
Inom ett år	820	697
Mellan ett och fem år	151	107
Senare än fem år	-	-

Not 4 Anställda, personalkostnader

Medelantalet anställda

	2021	2020
Moderföretaget	23	19
Dotterföretagen	5	5
	28	24

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföretagets intäkter 33 155 (28 268) tkr har 511 (519) tkr fakturerats övriga bolag i koncernen. Av bolagets rörelsekostnader 34 107 (30 697) tkr avser 0 (0) tkr inköp från övriga bolag i koncernen.

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020	2021	2020
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Resultat vid avyttringar	-7	-	-7	-
	-7	-	-7	-

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

	2021	2020	2021	2020
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Erhållna utdelningar	-	-	174	-
Resultat vid omklassificering till övrigt innehav	5 328	-	-	-
Resultat vid avyttringar	305	-	305	-
Avkrivning goodwill	-434	-352	-	-
Nedskrivningar	-403	-514	-1 223	-1 014
Återförda nedskrivningar	-	41	-	-
	4 796	-825	-744	-1 014

Not 8 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020	2021	2020
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Erhållna utdelningar	-	90	-	90
Resultat vid avyttringar	3 481	3 944	4 054	4 101
Nedskrivningar	-4 445	-9 745	-1 005	-2 235
Återföring av nedskrivningar	-	54	-	-
	-964	-5 657	3 049	1 956

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020	2021	2020
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Övriga ränteintäkter	33	35	33	28
Nedskrivningar vinstandelslån*	-	234	-	234
	33	269	33	262

*Västra Götalandsregionen

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020	2021	2020
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Övriga räntekostnader	-2	-36	-2	-25
	-2	-36	-2	-25

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Periodiseringsfond, årets avsättning	-400	-
Periodiseringsfond, årets återföring	-	174
	-400	174

Not 12 Skatt på årets resultat

	2021	2020	2021	2020
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Aktuell skattekostnad	-361	-85	-350	-
Förändring av uppskjuten skatt	-70	321	-	-
	-431	236	-350	-

Not 13 Balanserade utgifter för programvaror

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
-Vid årets början	147	147	147	147
	147	147	147	147
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>				
-Vid årets början	-142	-116	-142	-116
-Årets avskrivning	-5	-26	-5	-26
	-147	-142	-147	-142
Redovisat värde vid årets slut	-	5	-	5

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
-Vid årets början	1 858	1 858	966	966
-Vid årets slut	1 858	1 858	966	966
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>				
-Vid årets början	-1 835	-1 826	-943	-934
-Årets avskrivning	-8	-9	-8	-9
-Vid årets slut	-1 843	-1 835	-951	-943
Redovisat värde vid årets slut	15	23	15	23

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 207	3 192
-Årets anskaffningar	150	15
-Försäljningar/utrangeringar	-224	-
-Omklassificeringar	449	-
-Tillskott	168	-
-Vid årets slut	3 750	3 207
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 117	-2 117
-Omklassificeringar	-449	-
-Årets återföring av nedskrivningar	165	-
Vid årets slut	-2 401	-2 117
Redovisat värde vid årets slut	1 349	1 090

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital- andel (%)	Rösträtts- andel (%)	Antal andelar	Bokfört värde
Biomatcell AB	556662-1719	Göteborg	100	100	143 778	144
GPCC Implement AB	559015-2202	Göteborg	100	100	1 000	50
Gudna Pharma AB	559220-7657	Göteborg	100	100	500	557
GU Project Accelerator AB	559076-6472	Göteborg	100	100	5 000	50
GU Executive Education AB	556748-6963	Göteborg	100	100	1 000	100
MIVAC Development AB	556691-5319	Göteborg	75	75	75 100	75
STAR Impact AB	559205-5338	Göteborg	90	90	64 286	164
Transmed Gothenburg AB	559060-6512	Göteborg	100	100	1 000	100
Ultrafusion Nuclear Power UNP AB	559076-2505	Göteborg	51	51	510	9
OligoNova Accelerate AB	559350-3807	Göteborg	100	100	100 000	100
						1 349

Not 16 Andelar i intresseföretag

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>				
-Vid årets början	7 691	7 577	11 585	10 472
-Årets anskaffningar	501	312	492	312
-Försäljning/utrangeringar	-578	-	-578	-
-Avskrivningar goodwill	-434	-352	-	-
-Årets andel i intresseföretagens resultat	116	-647	-	-
-Årets utdelning	-174	-	-	-
-Omklassificeringar	-685	-	-701	-
-Tillskott	768	801	768	801
	7 205	7 691	11 566	11 585
<i>Ackumulerade nedskrivningar:</i>				
-Vid årets början	-4 986	-4 513	-7 129	-6 115
-Under året återförda nedskrivningar	1 334	541	514	-
-Årets nedskrivningar	-1 073	-1 014	-1 073	-1 014
	-4 725	-4 986	-7 688	-7 129
Redovisat värde vid årets slut	2 480	2 705	3 878	4 456

Specifikation av andelar i intresseföretag

	Org.nr	Säte
Again AB	556871-6566	Göteborg
Exosome Ventures Gothenburg AB	559015-2251	Göteborg
Norrønt Fusion Energy AS	917 275 114	Slemmestad
Kaponjären 1 AB	559202-6297	Göteborg
Kaponjären AB	559048-5339	Göteborg
Sahlgrenska Science Park AB	556547-7832	Göteborg
Flora Innovation AB	559164-0395	Göteborg
Implexion Pharma AB	556547-7832	Göteborg
Xandrax AB	559256-3844	Göteborg
Carpona AB	559298-5765	Göteborg

Moderföretaget	Antal andelar	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde
Again AB	2 870	36%	55%	75
Exosome Ventures Gothenburg AB	28 180	28%	28%	46
Norrønt Fusion Energy AS	34 476 933	29%	29%	-
Kaponjären 1 AB	2 000	20%	20%	105
Kaponjären AB	2 000	20%	20%	1 058
Sahlgrenska Science Park AB	250	23%	23%	794
Flora Innovation AB	3 600	34%	34%	400
Implexion Pharma AB	5 000	20%	20%	400
Xandrax AB	2 000	20%	20%	500
Carpona AB	2 000	20%	20%	500
				<u>3 878</u>

*Again AB är i process att genomföra en nyemission och därmed kommer bolaget bli ett intresseföretag.

Koncernen	Antal andelar	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde	Resultatandel	Kvarv. Goodwill
Again Nutrient Recovery AB*	2 870	35%	55%	312	-	312
Exosome Ventures Gothenburg AB	28 180	28%	28%	97	-13	-
Norrønt Fusion Energy AS	34 476 933	29%	29%	-	-	-
Kaponjären 1 AB	2 000	20%	20%	39	-13	-
Kaponjären AB	2 000	20%	20%	842	184	-
Sahlgrenska Science Park AB	250	23%	23%	-	-	-
Flora Innovation AB	3 600	34%	34%	178	-8	178
Implexion Pharma AB	5 000	20%	20%	194	-12	194
Carpona	2 000	20%	20%	409	-17	409
Xandrax AB	2 000	20%	20%	400	-5	400
Ultrafusion Nuclear Power UNP AB	510	51%	51%	9	-	-
				<u>2 480</u>	<u>116</u>	<u>1 493</u>

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
-Vid årets början	37 426	42 605	21 485	18 542
-Årets anskaffningar	5 244	4 906	5 244	4 906
-Försäljningar/utrangeringar	-924	-1 024	-351	-331
-Omklassificeringar	6 029	24	701	-
-Tillskott	1 000	602	1 000	603
-Nedskrivningar	-4 445	-9 687	-1 005	-2 235
Redovisat värde vid årets slut	44 330	37 426	27 074	21 485

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
-Vid årets början	100	-	100	-
-Tillkommande fordringar	-	100	-	100
-Reglerade fordringar	-100	-	-100	-
Redovisat värde vid årets slut	-	100	-	100

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Upplupna intäkter	4 809	4 004	4 809	3 535
Förutbetalda hyreskostnader	-	287	-	226
Förutbetalda försäkringspremier	18	73	-	49
Övriga förutbetalda kostnader	789	159	432	131
	5 616	4 523	5 241	3 941

Not 20 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
	Moderföretaget	Moderföretaget
Periodiseringsfond avsatt 2018	1 048	1 048
Periodiseringsfond avsatt 2021	400	-
	1 448	1 048

Not 21 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretag	Moderföretag
<i>Förfaller senare än 1 år från balansdagen:</i>				
Vinstandelslån				
Västra Götalandsregionen	1 078	1 078	1 078	1 078
	1 078	1 078	1 078	1 078
Checkräkningskredit				
Beviljad kredit (ej utnyttjad)	1 000	1 000	1 000	1 000

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Personalrelaterade kostnader	3 184	3 691	2 422	3 036
Upplupna projekt/utv.kostnader	1 943	3 084	-	206
Förutbetalda intäkter	10 071	8 880	5 656	5 645
Övriga poster	3 513	1 317	457	596
	18 711	16 972	8 535	9 483

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter årets utgång har GU Ventures fått information om att bolaget kommer att erhålla ytterligare kapitaltillskott från regeringen för idébanksuppdraget om 1 Mkr enligt regleringsbrevet till Göteborgs universitet, men dessa medel har ännu inte betalats ut och är under utvärdering i skrivande stund.

Verksamheten i början av år 2022 har inte påverkats i någon större omfattning av den pågående COVID-19 pandemin och ej heller av Rysslands anfall och invasion av Ukraina. Inga portföljföretag har något samarbete med sanktionerade ryska medborgare eller ryska företag. Några av företagen i portföljen har vissa kontakter med ukrainska företag, men har enligt vad de bedömer ännu inte lidit någon påtagligt skada. GU Ventures följer läget noggrant i våra företag och agerar extra varsamt.

Tillgången till riskvilligt kapital till företag i tidig fas, där många av GU Ventures företag verkar, bedöms fortsatt gott även om värderingar generellt har sjunkit den senaste tiden och särskilt vid utbrottet av kriget i Ukraina. Investerare visar fortsatt intresse för GU Ventures företag, vilket inte minst visades då GU Ventures i februari arrangerade ett digitalt riskkapitalforum där cirka 80 investerare från 11 länder medverkade och träffade start-ups i över 400 matchmakingmöten med investeringspitchar parallellt med ett tvådagars scenprogram.

Not 25 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Göteborg den 29/4 -2022



Thomas Andersson
Styrelseordförande



Göran Landberg
Styrelseledamot



Sophia Litsne
Styrelseledamot



Peter Tellberg
Styrelseledamot



Kristina Torfgård
Styrelseledamot



Per Wassén
Styrelseledamot



Klementina Österberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
BDO Göteborg AB

29/4 - 2022



Filip Laurin
Auktoriserad revisor

GU Ventures AB

Erik Dahlbergsgatan 11A-B
411 26 GÖTEBORG

www.guventures.com

info@ventures.gu.se

+46 (0)31 786 5153

Följ oss gärna på:

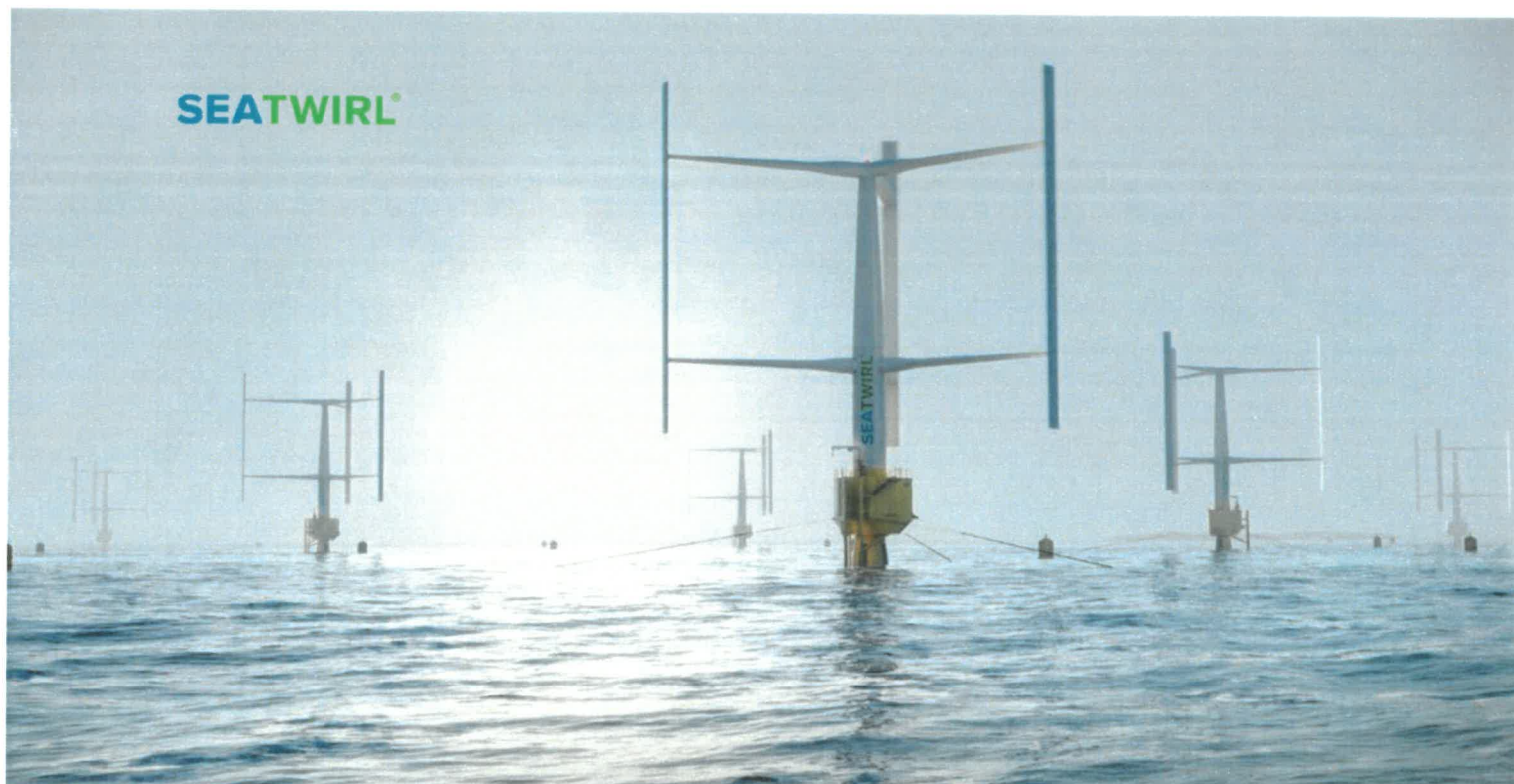
LinkedIn [linkedin.com/company/GUVentures](https://www.linkedin.com/company/GUVentures)

Twitter: twitter.com/GUVentures

Instagram: [instagram.com/GUVentures](https://www.instagram.com/GUVentures)

Facebook: [facebook.com/ GU-Ventures](https://www.facebook.com/GU-Ventures)

SEATWIRL®





GU Ventures
HOLDINGBOLAGET VID GÖTEBORGS UNIVERSITET



GU Ventures skapar nya innovativa och hållbara lösningar sedan 1995 genom att kommersialisera och finansiera nya projekt och företag baserade på forskningsresultat och idéer med anknytning till Göteborgs universitet. Tillsammans med innovatörer, näringsliv och samhälle formar vi en bättre framtid.



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i GU Ventures AB
Org.nr. 556518-9098

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för GU Ventures AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt

drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för GU Ventures AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till

de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 29 april 2022

BDO Göteborg AB



Filip Laurin
Auktoriserad revisor