

Årsredovisning och koncernredovisning

GU Ventures AB

Org nr 556518-9098
Räkenskapsår 2019-01-01 - 2019-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för GU Ventures AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

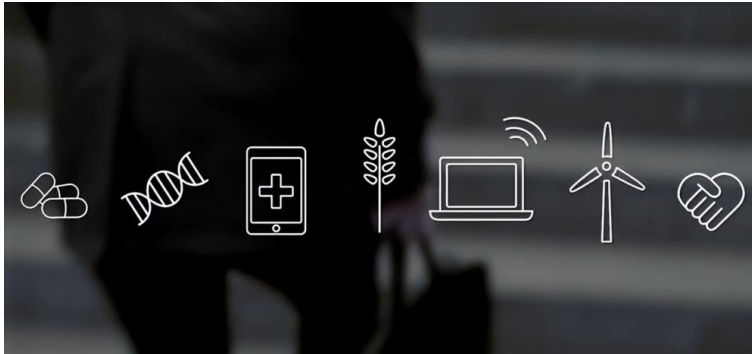
Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Bolagsstyrningsrapport	8
Resultaträkning - koncern	13
Balansräkning - koncern	14
Kassaflödesanalys - koncern	16
Resultaträkning - moderföretag	17
Balansräkning - moderföretag	18
Kassaflödesanalys - moderföretag	20
Noter	21
Underskrifter	29

Styrelsens säte: Göteborg

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE



2019

TACK FÖR ETT INNOVATIVT 2019!

VD HAR ORDET

Nu när vi stänger böckerna för år 2019 kan vi räkna året bland de framgångsrika åren i GU Ventures historia. Tack vare tidigare års goda resultat, har vi haft möjligheter att supporta och investera i fler företag än tidigare.

GU Ventures verksamhet utgör en naturlig del i Göteborgs universitets arbete med att nyttiggöra forskningsresultat och annan kompetens. Innovationsinfrastrukturen vid GU är välutvecklad och däri ingår GU Ventures såsom inkubator, investerare och holdingbolag för strategiska innehav.

Vår roll är att omsätta innovativa idéer till livskraftiga företag, för att nyttiggöra forskningsresultat i samhället och bidra till att lösa samhällsutmaningarna. Detta är viktigare än någonsin och särskilt inom områden som rör människors hälsa, sociala frågor, samt miljön och klimatet. Vår ambition är att kommersialisera idéerna med ekonomisk framgång och såväl på ett socialt som miljömässigt hållbart sätt.

De innovationer som vi har förmånen att jobba med är i världsklass. Tack vare dels den banbrytande forskning vid Göteborgs universitet som ligger till grund för många av företagen, och dels våra skickliga entreprenörer som förädlar affärsidéerna. Sammantaget har det resulterat i många nya livskraftiga företag och ett ökat intresse för företagen och för deras produkter och tjänster.

Portföljen i 2019, som bestod av ett 70-tal företag och projekt, är fortsatt under uppbyggnad varav 12 är helt nya innovativa idéer. Vi ser en betydande potential i alla dem. De kommer att leverera viktiga lösningar för framtiden. På det sättet bidrar GU Ventures företag till att etablera nya hållbara innovationer som kan komma till nytta och göra skillnad, bota sjukdomar, förnya näringsliv, samt förbättra klimat och samhälle.

Vi arbetar tillsammans med våra entreprenörer och företag, för att hjälpa dem att etablera verksamheterna. De värden som skapas utgör viktiga tillgångar i vår balansräkning. En väsentlig tillgång som ej syns i balansräkningen är våra medarbetare. Det är även tack vare alla medarbetares fina prestationer som GU Ventures tillsammans med företagen skapar resultat och mervärde, samt når framgång.

Förutom att stödja företagen, jobbar vi fortsatt med att säkerställa bättre tillgång till kapital. Vi har följaktligen startat och gjort investeringar i investeringsbolag, vilka vi samäger tillsammans

med andra. Investeringsbolagen tillhandahåller kapital i senare faser, för att tillgodose behovet för expansion och för exit i våra företag. Ett nytt sådant företag, som vi startade förra året, är inom sociala innovationer, STAR Impact AB.

Vi har under 2019 fortsatt med att göra resultatrika avyttringar med god avkastning. Detta har ytterligare stärkt GU Ventures likviditet och kapitalbas för investeringar, som är välbehövligt för alla företagen inom GU Ventures.

För att bidra till de globala hållbarhetsmålen gör vi fortsatt kraftfulla satsningar i jämställdhet och mångfald, digitalisering, samt i vårt övergripande hållbarhetsarbete som fått pris från EU. Vi har fått fortsatt förtroende att driva arbetet vidare inom ramen för STAR 2.0.

GU Ventures är aktivt i innovationsstödsystemet, där vi samverkar med andra avseende det stöd som erbjuds idégivare och entreprenörer. Exempelvis sker nära samarbete med Forsknings- och innovationskontoret, entreprenörsutbildningarna vid Göteborgs universitet, samt samarbetsprojektet för inkubatorerna i Västra Götaland. Det sistnämnda leder vi sedan 2017 och har fått förnyat stöd för åren 2020-2023. Vi fortsätter även att engagera oss aktivt i samarbeten med investerare, inom branschföreningar, i juryarbete för utmärkelserna Årets nybyggare samt SKAPA.

UBI Global Index utvärderar och rankar inkubatorer globalt, vilket resulterade 2019 i att GU Ventures topprankades igen som en av de 20 främsta universitetsdrivna inkubatorerna i världen. Vårt arbete har även uppmärksammats genom att Finanskompetenscentrum utnämnde undertecknad till Årets Finansprofil, en stor ära och ett pris som jag delar med alla inom GU Ventures, våra företagare och idégivare, samt alla er som bidrar i vårt arbete, såsom universitetet, finansiärer, investerare och samarbetspartners.

Det är ett stort förtroende och ansvar att driva och utveckla denna fina företagsgrupp, vilket jag gör med glädje. Jag är stolt över att tillsammans med er få förverkliga banbrytande idéer till betydelsefulla innovationer för framtiden.



Klementina Österberg

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

GU Ventures kommersialiserar innovativa affärs-idéer med koppling till Göteborgs universitet i syfte att bidra till utveckling och tillväxt. Målet är att skapa långsiktigt framgångsrika och hållbara verksamheter såväl ekonomiskt, socialt och med omsorg om vår miljö.

I GU Ventures inkubations- och investeringsverksamhet startas, utvecklas och finansieras projekt och företag. I utbyte mot sin investering erhåller

GU Ventures ägarandelar, vilka avyttras när så är möjligt och lämpligt. De vinster som realiserats, återinvesteras som regel i nya idéer.

GU Ventures har sedan starten 1995 utvecklat fler än 200 nya affärskoncept, vilka sysselsätter ca 500 personer i ett 130-tal företag med sammanlagt ca 500 Mkr i årsomsättning. Majoriteten av företagen har utvecklats inom inkubatorn och tolv är börsnoterade.

Vid senaste mätningen matchade 87% av inkubatorföretagen något av FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Andelen kvinnor i inkubatorföretagen uppgick till 31% på ordförandenivå, 20% för styrelseledamöter, 20% för VD:ar och 28% för alla sysselsatta.

VERKSAMHETEN 2019

GU Ventures inkubator- och investeringsverksamhet finansieras av såväl bidrag, tjänste- och hyresintäkter som av vinstmedel från avyttring av innehav.

GU Ventures äger och förvaltar idag en portfölj bestående av 68 innehav, vilka utgörs av ägande

i 64 aktiebolag, medlemskap i en förening och andelar i tre affärsprojekt.

GU Ventures har även arbetat med 47 objekt, som inte är delägda av GU Ventures. Tillsammans med portföljinnehaven är det sammanlagt 115 objekt, som GU Ventures är engagerat i.

Under 2019 har GU Ventures:

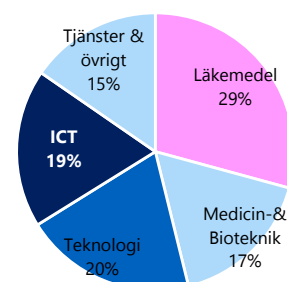
- Stöttat sammanlagt 115 objekt, bestående av projekt, förening och företag varav:
 - 43 utvecklades inom inkubatorn
 - 28 förvaltades inom holdingbolagsverksamheten
 - 44 utvecklades i samarbete med entreprenörsskolorna vid Handelshögskolan och Sahlgrenska Akademin vid Göteborgs universitet
- Utvärderat 79 nya idéer i idéflödet
- Genomfört 12 nyinvesteringar om totalt 4,9 Mkr
- Genomfört 30 följdinvesteringar om totalt 7,3 Mkr
- Genomfört 7 delavyttringar om sammanlagt 6,2 Mkr
- Avvecklat 2 företag
- Bidragit till att flertalet av företagen säkrat viktiga affärer och licenser
- Attraherat riskvilligt kapital till företagen



Nyckeltal för verksamheten 2015-2019

(antal)	2019	2018	2017	2016	2015
Nya idéer attraherade	79	86	70	76	53
Projekt och företag stöttade	115	94	92	80	63
Nya investeringar	12	10	8	8	7
Följdinvesteringar	30	7	11	15	17
Avyttringar, hel- resp delxits, samt avvecklingar	9	12	4	5	4
Innehav, aktiebolag	64	54	49	45	43
Innehav, affärsprojekt	4	4	3	11	6

Branschfördelning 2019



HÅLLBARHETSARBETE

GU Ventures hållbarhetsarbete är en långsiktig strategisk satsning och visar att affärer, hållbarhet och samhällsansvar går hand i hand.

GU Ventures har under året fortsatt sitt hållbarhetsarbete med att genomföra hållbarhetsmodulen "Verifiering för hållbar tillväxt" i flera av sina företag. En ny loggning av GU Ventures alla inkubatorföretag gentemot FN:s 17 globala hållbarhetsmål påbörjades för att följa upp tidigare loggning, där 87% av GU Ventures dåvarande portfölj bidrog till 11 av de 17 hållbarhetsmålen.

Under året har det genomförts i hälften av GU Ventures företag en fördjupad undersökning som beskriver både de enskilda företagens positiva påverkan på hållbarhetsmålen och det har även identifierats vilka potentiella negativa effekter på hållbarhetsmålen och Agenda 2030 som företagen skulle kunna ha. Att en positiv påverkan på ett hållbarhetsmål kan innebära en negativ effekt på ett annat hållbarhetsmål är vanligen förekommande och det är viktigt att genomföra heltäckande analyser för att säkerställa att GU Ventures företag genererar största möjliga positiva påverkan och en minimal negativ effekt.

Under året har GU Ventures beviljats finansiering från Västra Götalandsregionen, Europeiska unionen och Göteborgs universitet i ytterligare tre år för sitt arbete inom hållbarhet och sociala innovationer.

RISKANALYS OCH RISKHANTERING

GU Ventures arbetar strukturerat med att identifiera och omhändertaga verksamhetens risker. VD ansvarar för att aktiviteterna kopplade till bolagsövergripande risker analyseras och hanteras. Styrelsen säkerställer att riskhanteringen bedrivs ändamålsenligt och effektivt.

GU Ventures riskanalys under 2019 sammanfattas i följande punkter:

- tillgång till finansiering för genomförande av uppdraget
- tillgång till kapital för finansiering av verifiering av affärsidéer, kundbehov och patenterbarhet

Projektet ska vidareutveckla och utföra hållbarhetsmodulen "Verifiering för hållbar tillväxt" i alla inkubatorföretag, utveckla metoder för mätning av påverkan på hållbarhet, förbereda företagen för "impact" investeringar, samt stötta dem i att kommunicera sin hållbarhetspåverkan.

GU Ventures erhöll även medel från Tillväxtverket under 2019-2020 för att fortsätta sitt arbete med sociala innovationer och har i det arbete ett nära samarbete med både regionala och nationella aktörer.

Under året har impact investmentbolaget startats upp med målet att ta in 100 Mkr under en fem års period. STAR Impact AB ska investera i både profit och non-profit företag med hjälp av lån och ägarkapital, där fokusområdena kommer att vara "**Food & Nature**" & "**Life Quality**", som finns inom hållbarhetsmålen 2, 15, 12, 6, 3 och 8.



- tillgång till kapital för finansiering företagens start, etablering och expansion
- tillgång till kompetens hos GU Ventures och hos alla dess företag
- val av strategier och mål
- hur uppskattad verksamhet är, dess renommé
- påverkan av politiska beslut

Bolaget har under året fortsatt sin satsning för att öka tillgången till kapital till företagen, liksom att säkerställa finansiering för fortsatt arbete i strategiska utvecklingsprojekt, såsom STAR 2.0 och VINK 2.0.

EKONOMI

Resultatet efter finansiella poster i koncernen är -1,9 Mkr (föreg. år +27,3 Mkr), vilket är en minskning om 29,2 Mkr jämfört med förgående år. Detta är framförallt hänförligt till minskad aktieförsäljning i moderbolaget, samt ett försämrat rörelseresultat i moderbolaget och dess dotterbolag GU School of Executive Education AB.

Moderbolaget har ett försämrat rörelseresultat med 3,8 Mkr och det helägda dotterbolaget GU School of Executive Education AB har ett försämrat rörelseresultat, i koncernredovisningen, om 1,7 Mkr.

Förändringen av koncernen resultat efter finansiella poster förklaras med:

• Omsättning (minskning)	-0,7 Mkr
• Övriga externa kostnader (ökning)	-4,3 Mkr
• Personalkostnader (ökning)	-0,5 Mkr
• Avskrivningar (minskning)	+0,1 Mkr
• Andel i intresseföretags resultat (minskning)	-0,2 Mkr
• Finansiella poster (minskning)	-23,7 Mkr

Förändringen av moderbolagets resultat efter finansiella poster om -22,6 Mkr, förklaras med:

• Omsättning (ökning)	+0,8 Mkr
• Övriga externa kostnader (ökning)	-5,2 Mkr
• Personalkostnader (minskning)	+0,5 Mkr
• Avskrivningar (minskning)	+0,06 Mkr
• Finansiella poster (minskning)	-18,8 Mkr

Omsättning

2019 års omsättning i koncernen uppgick till 46,6 Mkr (föreg. år 47,3 Mkr) vilket är en minskning med 0,7 Mkr jämfört med 2018. Moderbolagets omsättning uppgick till 25,4 Mkr (föreg. år 24,6 Mkr). Ökningen med 0,8 Mkr är hänförligt till ökade bidragsintäkter i koordinationsprojekt på totalt 2,4 Mkr, minskade bidragsintäkter om 2 Mkr till verksamhetens drift, minskade tjänsteintäkter inom affärsutveckling och ekonomiseringservice om 0,3 Mkr, samt ökade tjänsteintäkter relaterade till uppdrag för Göteborgs universitet med 0,76 Mkr. Affärsprojekten har minskad bidragsfinansiering om 0,2 Mkr jämfört med förgående år.

Dotterbolaget GU School of Executive Education AB har en minskad försäljning med 1,1 Mkr, vilket är hänförligt till minskade intäkter från både kundanpassade program och Executive MBA-programmet. Under året startades en ny form av utbildning med öppna program, som hade en omsättning om 0,6 Mkr. Bolaget har, i koncernen, en omsättning om totalt 19,9 Mkr.

Dotterbolaget GPCC Implement AB (svb) har en minskad omsättning med 0,4 Mkr. Bolagets totala omsättning för 2019 är 0,04 Mkr i koncernen.

MIVAC Development AB har en minskad omsättning om 0,2 Mkr. Bolagets totala omsättning för 2019 är, i koncernen, 0,8 Mkr.

GU Project Accelerator AB har en minskad omsättning om 0,1 Mkr. Bolagets totala omsättning för 2019 är, i koncernen, 0,7 Mkr.

Transmed AB har en minskad omsättning om 0,1 Mkr. Bolagets totala omsättning för 2019 är, i koncernen, 0,05 Mkr.

STAR Impact AB har en ökad omsättning om 0,1 Mkr. Bolagets totala omsättning för 2019 är, i koncernen, 0,1 Mkr. 2018 års omsättning var noll.

Gudna Pharma AB är nytt dotterbolag bildat i 2019 och det har ingen omsättning under året. Biomatcell AB har ingen omsättning under 2019. Mindary AB är under avveckling.

Övriga externa kostnader

Koncernens övriga externa kostnader uppgick 2019 till 30,4 Mkr (föreg. år 26,1 Mkr), en ökning med 4,3 Mkr jämfört med föregående år. Moderbolaget har ökade externa kostnader om 5,2 Mkr. Detta beror framförallt på 1,2 Mkr högre event- och konsultkostnader inom projektet VINK för samarbetet mellan inkubatorerna, 1 Mkr i ökade kostnader inom Vinnovas program "Validering För Tillämpning" (VFT), 0,76 Mkr i ökade konsult-

kostnader inom Göteborgs universitets satsning inom Life science.

Moderbolaget har också 2,2 Mkr i ökade konsultkostnader för verksamheten, vilket främst beror på den omorganisation, som genomförts under våren 2019. Dotterbolaget GU School of Executive Education AB:s externa kostnader är 0,4 Mkr lägre i koncernen än föregående år.

Övriga dotterbolag har följande förändring av övriga externa kostnader, i koncernen, jämfört med föregående år:

• Biomacell AB	+0,03 Mkr
• GPCC Implement AB	+0,10 Mkr
• GU Project Accelerator AB	+0,30 Mkr
• Mivac Development AB	+0,10 Mkr
• Transmed Gothenburg AB	+0,10 Mkr
• STAR Impact AB	-0,01 Mkr
• Gudna Pharma AB	- 0,02 Mkr

Personalkostnader

Koncernens personalkostnader är 21,5, Mkr, dvs. 0,5 Mkr högre jämfört med föregående år. Moderbolaget har 0,5 Mkr lägre personalkostnader jämfört med föregående år. Dotterbolaget GU

School of Executive Education AB redovisar, för perioden, högre personalkostnader än föregående år med 0,9 Mkr, då bolaget anställt en ny säljare av Executive MBA-utbildningar.

Övriga dotterbolag har följande förändring av personalkostnader, i koncernen, jämfört med föregående år:

• GPCC Implement AB (svb)	-0,30 Mkr
• GU Project Accelerator AB	-0,30 Mkr
• MIVAC Development AB	+0,07 Mkr
• STAR Impact AB	-0,10 Mkr

Finansnetto

Finansnettot i moderbolaget om +6 Mkr (föreg år +25 Mkr) bidrog positivt till resultat efter finansiella poster i koncernen. Moderbolagets

minskning om 18,8 Mkr härrörs framförallt till färre avyttringar i bolagets innehav.

Andel i intresseföretags resultat

Andel i intressebolags resultat har minskat med 0,2 Mkr, vilket framförallt beror på att intresse-

bolaget Kaponjären 1 AB inte har sålt andelar av sitt innehav i samma utsträckning som i 2018.

INTÄKTER OCH FINANSIERING

GU Ventures har under året haft 10,5 Mkr i intäkter från Göteborgs universitet och företagen, samt erhållit stöd om totalt 14,3 Mkr från Västra Götalandsregionen ("VGR"), Vinnova, Tillväxtverket och EU:s regionala utvecklingsfonder via Tillväxtverket. På uppdrag av Göteborgs universitet hanterar och förvaltar GU Ventures tillgångar

för universitetets räkning och etablerar, äger och förvaltar företag som behövs i Göteborgs universitets relationer med omvärlden. För uppdraget, erhåller GU Ventures 5,6 Mkr, som även omfattar en satsning som görs av Göteborgs universitet på life science genom ett uppdrag till framförallt Sahlgrenska Science Park AB om 1,76 Mkr.

GU Ventures utför Vinnova-programmet "Validering för Tillämpning" på uppdrag av Göteborgs universitet. Under 2019 erhöles finansiering om totalt 4,3 Mkr för nerlagda kostnader inom programmet. Inom programmet beviljades 49 verifieringsprojektfinansiering för verifiering av idéer i samverkan med Forsknings- och innovationskontoret vid Göteborgs universitet.

Inkubatorn vid GU Ventures har främst finansierats med bidrag från VGR om 2,3 Mkr och från Vinnova om 2 Mkr, vilket medfinansierades med bolagets egna resurser och Göteborgs universitets uppdrag. VGR har också finansierat inkubatorn med 1,1 Mkr för samarbete med och stöd till Handelshögskolans entreprenörsutbildning och även finansierat Sahlgrenska Akademiens entreprenörsutbildning, som i sin tur anlitat GU Ventures och dotterbolaget GU Project Accelerator.

GU Ventures slutrapporterade sitt projekt inom hållbarhet och sociala innovationer, STAR, under 2019. Projektet har, under 2019, erhållit finansiering från VGR och EU genom Tillväxtverket om sammanlagt 0,4 Mkr samt medfinansiering av uppdraget från Göteborgs universitet. I december 2019 erhöles GU Ventures finansiering för ett nytt projekt inom sociala innovationer, det så kallade STAR 2.0 projektet. Det kommer erhålla 8,2 Mkr från VGR och EU under 2020.01.01-2023.04.30, vilket medfinansieras genom GU Ventures uppdrag från Göteborgs universitet om 4,5 Mkr under projektperioden.

GU Ventures fortsatte under året att bedriva sitt arbete i samarbetsprojektet VINK med sju andra västsvenska inkubatorer för kvalitetsutveckling, som startades 2017. Arbetet syftar till att utveckla, samordna och synliggöra inkubatorerna

och dess resultat. Projektet har beviljats 19 Mkr i stöd för alla ingående parter i projektet för perioden 2017.01.01-2020.04.30 av VGR och EU via Tillväxtverket. Det medfinansieras med 11 Mkr från alla åtta delaktiga inkubatorer inklusive av GU Ventures genom egna resurser och del av uppdraget från Göteborgs universitet. Det totala stödet har finansierat aktiviteter hos de åtta inkubatorerna, som är med i projektet. VGR och EU via Tillväxtverket har under 2019 stöttat projektet med 3,3 Mkr.

I december 2019 fick VINK-projektet fortsatt finansiering från VGR och EU via Tillväxtverket, med 22 Mkr för perioden 2020.01.01-2023.04.30. Även det nya projektet medfinansieras av de åtta inkubatorerna och av GU Ventures med totalt 15,5 Mkr för projektperioden.

Tillväxtverket har även finansierat ett nytt projekt för att utveckla socialt företagande med 0,8 Mkr tillsammans med STAR Impact under 2019-2020 och ett projekt med 0,7 Mkr under 2019-2020 för verktyg och arbetssätt för digitalt ägar-, styrelse- och ledningsarbete.

GU Ventures tilldelades under 2019 ett kapitaltillskott om 1 Mkr från regeringen för det fortsatta arbetet med idébanker. Syftet är att tillskottet ska möjliggöra kommersialisering av forskningsbaserade idéer där idégivande forskare inte driver kommersialiseringsprocessen.

Totalt har det funnits 31 idéer inom idébanken sedan 2012, varav 23 (74%) är verksamma idag. Under året gjordes investeringar i 6 idéer inom idébanken, varav 3 var nya. Satsningen har uppnått syftet att fler idéer, än vad som annars varit möjligt, kan testa sin kommersiella bärkraft.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Efter årets utgång har GU Ventures erhållit ytterligare ett kapitaltillskott från regeringen för idébanksuppdraget om 1 Mkr.

I början av år 2020 påverkades Sverige och världen av den pågående COVID-19 pandemin, som också har haft omfattande effekt på efterfrågan, leveransförmåga samt de finansiella marknaderna. Krisen har haft följande påverkan på GU Ventures hittills: Aktiekurser och värderingar av innehaven har sjunkit med upp till 50% i vissa företag. Försäljningsintäkter minskar, rekryteringar ställs in, personal korttidspermitteras eller sägs upp i flera av företagen. Tillgång till riskvilligt kapital till företag i tidig fas, där många av GU Ventures företag verkar, har minskat kraftigt. Regeringen

har presenterat flera krispaket och tillfälligt sänkt arbetsgivaravgifterna för företag i GU Ventures resp våra företags storlek med max 30 anställda i fyra månader, mars-juni 2020.

GU Ventures ser stor risk för att våra företag inte utvecklas som tänkt, vilket medför minskad efterfrågan på GU Ventures tjänster och lokaler, samt på aktier som GU Ventures har att avyttra. Det föreligger risk för att företag går i konkurs, vilket får bland annat till effekt att patent baserade på framstående forskningsresultat går förlorade. GU Ventures följer situationen noggrant och avsätter resurser för att, i den mån det är möjligt, bidra till att företagen kan ta sig igenom den utmanande situation som för närvarande råder.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten beskriver struktur och principer för styrning av GU Ventures verksamhet. Med en tydlig ansvarsfördelning mellan olika beslutsorgan styrs verksamheten på ett effektivt sätt för att skapa långsiktigt värde för ägaren i enlighet med uppdraget.

GU Ventures är ett helägt statligt bolag. Verksamheten bedrivs i enlighet med bolagsordningen, som senast uppdaterades i 2012, det direktiv som utformats av Regeringskansliet vid bolagsstarten 1995, de uppdrag och uppdaterade direktiv som givits holdingbolaget genom åren, samt den ägaranvisning som förvaltande lärosäte, Göteborgs universitet, överräcker årligen.

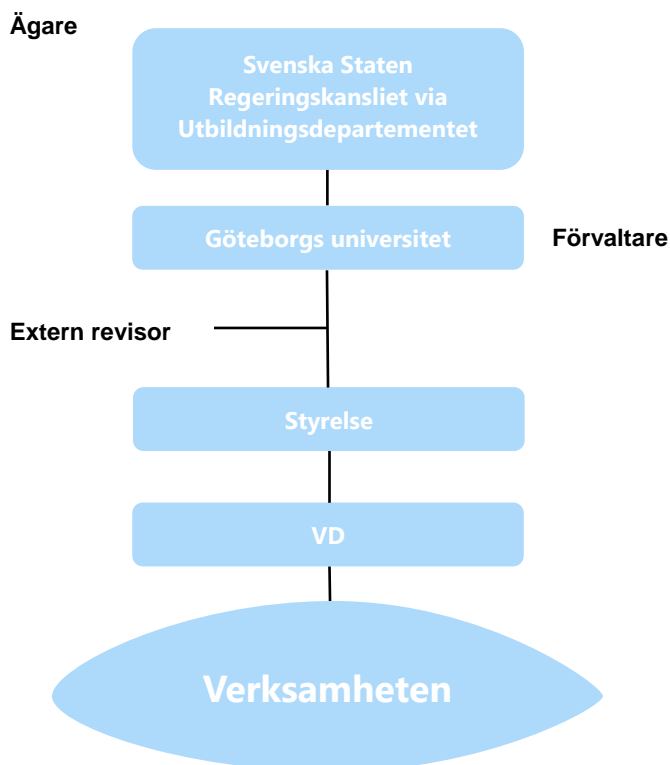
GU Ventures har i uppdrag att förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar i hel- och delägda företag och har således som affärsidé att starta upp, investera i, utveckla och avyttra innovativa idéer och företag. Inkubatorarbetet består av det omfattande arbetet med att utveckla och förvalta dessa företag. Holdingbolagsrollen, så som den definieras av ägaren, består av att investera eget kapital, vara aktiv ägare och sälja kommersiellt framgångsrika innehav. GU Ventures distribuerar

även offentliga bidragsmedel till utvalda innovativa idéer, vilka har tagits in i GU Ventures och andra inkubatorer. Inkubatorerna utvecklar och stöttar de invalda inkubatorföretagen genom sina väletablerade processer och rutiner. Inkubatorföretagen vid GU Ventures har nytta och fördel av att GU Ventures som holdingbolag har i uppdrag att bedriva en investeringsverksamhet som investerar såddkapital mot ägarandelar i företag och -projekt.

Året som har gått har präglats av:

- Utveckling av inkubatorerbjudandet och dess processer, samt inkubatorsarbetet i VGR.
- Hållbarhet med särskilt fokus på långsiktig hållbarhet av portfölj- och inkubatorobjekt.
- Etableringen av ett nytt investeringsbolag för sociala innovationer samt fortsatt utveckling av övriga investeringsbolag.
- Genomförande av processer för att uppfylla den statliga ägarpolicyen.
- Genomgång av Riksrevisionen om huruvida GU Ventures genomför sitt uppdrag och hur.

STYRNINGS- OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR



Exempel på styrande externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande (förkortat Statens ägarpolicy)
- Svensk kod för bolagsstyrning (förkortat Kodén)

Exempel på styrande interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen samt mellan styrelsen och verkställande direktören
- VD-instruktion
- Strategidokument
- Jämställdhetspolicy, Portfölj- och exitpolicy
- Övriga riktlinjer

GU VENTURES UPPDRAG ENLIGT BOLAGSORDNINGEN

Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar i hel- eller delägda bolag som har till syfte att bedriva forsknings- och utvecklingsarbete (FoU) för kommersiell exploatering av projekt och kunskaper framtagna eller uppkomna inom ramen för verksamheten vid Göteborgs universitet, att förmedla uppdragsutbildning samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet. Bolaget kan även bedriva motsvarande verksamhet med andra lärosäten än det egna.

Hel- eller delägda dotterbolag får inte, vare sig direkt eller indirekt, bedriva sådan forskning, därmed sammanhängande undervisning eller i övrigt sådan verksamhet som från tid till annan utgör grundläggande verksamhet vid Göteborgs universitet.

ÄGARSTYRNING

GU Ventures är ett statligt helägt bolag. Ägandet företräds av Göteborgs universitet, som har av Utbildningsdepartementet fått i uppdrag att för-

valta GU Ventures. Aktieägarens rätt på bolagsstämman företräds därmed av Göteborgs universitet.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är GU Ventures högsta beslutande organ och där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Enligt Statens ägarpolicy hålls årsstämman senast den 30 april varje år. Den senaste årsstämman ägde rum den 23 april 2019.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition, vilket innebar att vinstmedel överfördes i ny räkning. Årets årsstämma hålls den 28 april 2020 i Göteborg.

STYRELSE

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och för förvaltning av bolagets angelägenheter.

Det är styrelsen som kallar till bolagsstämma. Styrelsens uppgifter styrs av aktiebolagslagen

samt fastställd arbetsordning. Styrelsen ansvarar för att bolaget följer relevanta lagar, regler, policys och riktlinjer, bland annat Statens ägarpolicy samt Koden.

Valberedning/nomineringsprocess

Styrelseledamöter i statligt helägda bolag utses genom en strukturerad nomineringsprocess med enhetliga och gemensamma principer som redogörs för i Statens ägarpolicy. Dessa principer ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer. Styrelsenomineringsprocessen koordineras

av Göteborgs universitet under ledning av dess Rektor. Urvalet av ledamöter görs utifrån holdingbolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar samt befintlig styrelses sammansättning. Syftet är att skapa en styrelse med hög kompetens och bred erfarenhet för uppdraget.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska bolaget styrelse, till den del den utses av bolagsstämman, bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter utan suppleanter. Bolagsstämman ska utse styrelseordföranden. Efter årsstämman 2019 bestod styrelsen av fem stämموالدا ledamöter och en stämموالدا styrelseordförande. Tre styrelseledamöter är anställda vid Göteborgs universitet

och de övriga två samt styrelseordföranden är externa i förhållande till Göteborgs universitet.

Styrelseledamot/ordförande; Anette Asklin. Styrelseledamöter; Catharina Bäärnhelm, Anders Hyltander, Fredrika Lagergren Wahlin, Göran Landberg samt Peter Tellberg.

Styrelsens egen utvärdering

Styrelsen utvärderar sitt arbete årligen, vilket syftar till att identifiera områden där styrelsearbetet kan förbättras.

Styrelsen har till sitt förfogande mallar och frågeställningar för utvärderingen.

Styrelsearbetet 2019

Under 2019 hölls tio styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid det konstituerande styrelsemötet fastställdes styrelsens arbetsordning, instruktion för VD samt firmateckningsrätt och avyttringsmandat för bolagets innehav.

helårsprognos med nedskrivningsbehov, samt strategiuppföljning.

Styrelsen har tagit 15 investeringsbeslut om 7,85 Mkr sammanlagt i 13 objekt.

De övriga nio styrelsemötena har behandlat följande ämnen; ägaranvisning, utvärdering av VD:s respektive styrelsens arbete, organisationsplan och lönerrevision, årsredovisning, inkubator- och investeringsverksamheten med enskilda investeringsobjekt, externa projekt utanför kärnverksamheten, riskanalys, budget, tertialrapporter,

Övriga investeringar under året faller under VD:s mandat och rapporteras löpande till styrelsen.

Under året har VD tagit 21 investeringsbeslut om totalt 3,1 Mkr i 20 olika objekt. Styrelsen har även gett VD mandat att avyttra innehav.

Styrelsens arvode

Arvode till styrelsens ledamöter beslutas av årsstämman. Stämman beslutade per den 23 april 2019 att arvoden till styrelseledamöter, intill slutet av nästa årsstämma, ska utgå enligt följande: Till styrelsens ordförande, ett inkomstbas-

belopp om 64 400 kr och för ledamot till ett halvt inkomstbasbelopp om 32 200 kr. Till arvodet tillkommer enligt lag sociala avgifter. I det fall ledamot är anställd vid Göteborgs universitet skall inget arvode utgå.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar VD:s arbete årligen.

Befintliga anställningsvillkor för VD

Pension till VD byggs upp genom en premiebaserad pensionsplan. Avsättning sker varje år motsvarande 14 procent av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag utgår inte i befintligt avtal. VD:s uppsägningstid är 6 månader, ömsesidig.

Hållbarhetsfrågor

Statligt ägda bolag ska, enligt Statens ägarpolicy, integrera hållbart företagande i bolagsstyrningen och agera fördömligt inom området. Bolagets verksamhet skall drivas på ett sätt som gynnar en hållbar utveckling. Agenda 2030 och

de globala målen för hållbar utveckling är vägledande riktlinjer för bolagets hållbarhetsarbete. GU Ventures utför ett hållbarhetsarbete internt och med sina företag. Hållbarhetskriterier belyses bland annat i bolagets urvalsprocesser.

Intern kontroll

Intern kontroll och riskhantering är en del av styrelsens, och ledningens, styrning och uppföljning. Uppgiften är att se till så att verksamheten styrs på ett så ändamålsenligt och effektivt sätt som möjligt, se till att tillämpliga lagar och regler efterlevs, att verksamheten uppfyller uppsatta verksamhetsmål samt säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering,

Kontrollmiljön återfinns i bolagets policies, riktlinjer, dess ansvar och befogenheter samt i bolagets strategi- och affärsplan samt budget. GU Ventures arbetsordning och instruktion till vd fastställs varje år och dessa strukturerar upp ansvarsfördelningen inom bolaget.

Bolaget har jämställdhetspolicy, portfölj- och exitpolicy som definierar verksamhetens ansvar. GU Ventures arbetar med risker i dess processer

vilken sammanfattas i en riskanalys. Denna riskanalys uppdateras löpande.

För att säkerställa att underlag till den finansiella rapporteringen håller hög kvalitet får styrelsen genomgång av budget, prognos, utfall samt redogörelse av avyttringar, förvärv, investeringar och andra transaktioner och riskaktiviteter. Varje tertiäl rapporteras moderbolaget och koncernens utfall med jämförelse mot förgående års periodresultat. Styrelsen granskar även strategiska innehav och bolagets affärs- och koordinationsprojekt.

Bolagets revisor rapporterar årligen till styrelsen sin syn på hur den interna kontrollen fungerar avseende den finansiella rapporteringen. Revisorn rapporterar även iakttagelser från revisionen av årsbokslutet till styrelsen.

AVVIKELSER

GU Ventures rapporterar årligen avvikelser från Statens ägarpolicy (innefattande riktlinjer för extern rapportering och riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor), samt från Koden.

Avvikelse rapporteringen för 2019 utgår från Statens ägarpolicy gällande från den 1 januari 2017 och Koden gällande från den 1 december 2016. Att GU Ventures är ett statligt helägt bolag innebär att vissa regler i Koden inte är tillämpliga, främst beroende på att Koden är skriven för företag med spritt ägande.

Avvikelser är föranledda av holdingbolagets begränsade storlek och verksamhetens beskaffenhet och omfattning.

Väsentliga avvikelser noteras nedan:

- Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande 2017; 2.2.3 / 4.3.1 / 4.3.7.
- Riktlinjer för extern rapportering i bolag med statligt ägande; Bolaget följer istället i tillämpliga delar Göteborgs universitets rapporteringsmodell för tertiälrapportering och årsbokslut. Riskanalys, organisationsbeskrivning samt finansiella och icke-finansiella mål presenteras i styrelsemöten och i bolagets årsstämma. 4.2 / 4.3 / 4.4.
- Svensk kod för bolagsstyrning; Punkt 2 / Punkt 9.

REVISORER

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och VD:s förvaltning samt bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring. Årsstämman väljer revisor. Stämman 2019 valde att intill slutet av nästa årsstämma, utse Ernst &

Young AB, med auktoriserade revisorn Inger Sjöberg som huvudansvarig revisor. Stämman beslutade att ingen revisorssuppleant skall utses. Revisionsarvode utgår enligt godkänd räkning.

Fleröversikt

Koncernen	2 019	2 018	2 017	2 016
Intäkter (tkr)	46 575	47 340	47 600	42 513
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-1 928	27 286	7 272	13 434
Balansomslutning (tkr)	101 358	102 351	79 112	68 842
Soliditet	71,8%	71,7%	61,7%	59,7%
Antal anställda	24	24	22	20
Moderföretaget	2 019	2 018	2 017	2 016
Intäkter (tkr)	25 447	24 639	24 163	22 248
Resultat efter finansiella poster (tkr)	823	23 447	1 588	4 489
Balansomslutning (tkr)	59 371	57 499	35 845	32 774
Soliditet	76%	70,6%	59,2%	57,3%
Antal anställda	19	20	17	15

Eget kapital

<i>Koncernen</i>	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Annat eget kap. inkl. årets resultat</i>	<i>Minoritets- intresse</i>	<i>Totalt</i>
Vid årets början	100	17 300	55 987	620	74 007
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Minoritetsintresse vid försäljning			21	-21	-
Utdelningar				-622	-622
Erhållet aktieägartillskott		1 000			1 000
Årets resultat			-1 857	295	-1 562
	100	18 300	54 151	272	72 823
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>					
Ingående värde minoritetsintresse 2018					
Omräkningsdifferens			-80	80	-
Utgående balans 2019-12-31	100	18 300	54 071	352	72 823

<i>Moderföretaget</i>	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Överkurs- fond</i>	<i>Balanserad resultat</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Totalt</i>
Vid årets början	100	5 900	16 237	18 358	40 595
Överföring resultat föregående år			18 358	-18 358	-
Erhållet aktieägartillskott			1 000		1 000
Årets resultat				2 623	2 623
Vid årets slut	100	5 900	35 595	2 623	44 218

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	<i>Belopp</i>
Balanserat resultat	35 594 682
Årets resultat	2 623 396
	38 218 078
disponeras så att	
i ny räkning överföres	38 218 078

Resultaträkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Rörelsens intäkter	2		
Nettoomsättning	5	30 066	30 937
Övriga rörelseintäkter		16 509	16 403
		46 575	47 340
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-30 397	-26 146
Personalkostnader	4	-21 521	-21 059
Av- och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-17	-162
Andel i intresseföretags resultat		47	208
Rörelseresultat		-5 313	181
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-11	228
Resultat från andelar i intresseföretag	7	-748	5 979
Resultat från värdepapper och fordringar som är anl.tillgångar	8	4 128	20 567
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	21	336
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-5	-5
Resultat efter finansiella poster		-1 928	27 286
Resultat före skatt		-1 928	27 286
Skatt på årets resultat	12	366	-3 158
Årets resultat		-1 562	24 128
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-1 857	23 556
Minoritetsintresse		295	572

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvaror	13	31	40
		31	40
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	32	70
		32	70
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	3 064	2 375
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	42 605	33 531
		45 669	35 906
Summa anläggningstillgångar		45 732	36 016
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		10 573	6 469
Fordringar hos intresseföretag		302	684
Övriga fordringar		776	1 287
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 088	3 519
		15 739	11 959
<i>Kassa och bank</i>		39 887	54 376
Summa omsättningstillgångar		55 626	66 335
SUMMA TILLGÅNGAR		101 358	102 351

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		18 300	17 300
Balanserat resultat inkl årets resultat		54 071	55 987
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		72 471	73 387
Minoritetsintresse		352	620
Summa eget kapital		72 823	74 007
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld		580	996
		580	996
<i>Långfristiga skulder</i>			
Vinstandelslån och villkorlån	20	1 312	1 312
		1 312	1 312
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3 968	2 699
Skatteskulder		740	2 030
Övriga kortfristiga skulder		2 931	2 274
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	19 004	19 033
		26 643	26 036
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		101 358	102 351

Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 313	181
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		3	209
Realisationsresultat		44	-
Andel i intressebolags resultat		-47	-208
Minoritetsintressen		-622	-139
Förändringar i avsättningar		-416	754
		-6 351	797
Erhållen ränta och utdelning		134	40
Erlagd ränta		-5	-5
Betald inkomstskatt		-924	-1 120
		-7 146	-288
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-3 780	-2 700
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 897	-4 032
		-9 029	-7 020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-42
Förvärv av intresseföretag		-1 988	-642
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-12 002	-11 189
Avyttring av finansiella tillgångar		7 530	38 518
		-6 460	26 645
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Finansieringsverksamheten			
Erhållna kapitaltillskott		1 000	1 000
Upptagna lån		-	-
Amortering av skulder		-	-202
		1 000	798
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-14 489	20 423
Årets kassaflöde		-14 489	20 423
Likvida medel vid årets början		54 376	33 953
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		39 887	54 376

Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Rörelsens intäkter	<i>2</i>		
Nettoomsättning	<i>5</i>	10 360	10 378
Övriga rörelseintäkter		15 087	14 261
		25 447	24 639
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	<i>3</i>	-14 454	-9 303
Personalkostnader	<i>4</i>	-16 196	-16 694
Av- och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4	-65
Rörelseresultat		-5 207	-1 423
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	<i>6</i>	1 878	-366
Resultat från andelar i intresseföretag	<i>7</i>	63	2 862
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anl.tillg	<i>8</i>	4 068	22 036
Ränteintäkter och liknande resultatposter	<i>9</i>	21	341
Räntekostnader och liknande resultatposter	<i>10</i>	-	-3
Resultat efter finansiella poster		823	23 447
Bokslutsdispositioner	<i>11</i>	1 800	-3 000
Koncernbidrag		-	-40
Resultat före skatt		2 623	20 407
Skatt på årets resultat	<i>12</i>	-	-2 049
Årets resultat		2 623	18 358

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvaror	13	31	40
		31	40
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	32	26
		32	26
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	1 075	519
Andelar i intresseföretag	16	4 357	3 014
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	18 542	9 724
		23 974	13 257
Summa anläggningstillgångar		24 037	13 323
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 079	900
Fordringar hos koncernföretag		131	210
Fordringar hos intresseföretag		302	684
Övriga fordringar		759	1 197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 044	2 811
		7 315	5 802
<i>Kassa och bank</i>		28 019	38 374
Summa omsättningstillgångar		35 334	44 176
SUMMA TILLGÅNGAR		59 371	57 499

Balansräkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Överkursfond		5 900	5 900
		6 000	6 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		35 595	16 236
Årets resultat		2 623	18 358
		38 218	34 594
Summa eget kapital		44 218	40 594
<i>Obeskattade reserver</i>	<i>19</i>		
Periodiseringsfonder		1 222	3 022
		1 222	3 022
<i>Långfristiga skulder</i>	<i>20</i>		
Vinstandelslån		1 312	1 312
		1 312	1 312
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 202	1 770
Skulder till koncernföretag		258	282
Aktuell skatteskuld		1 093	1 592
Övriga kortfristiga skulder		533	775
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>21</i>	8 533	8 152
		12 619	12 571
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		59 371	57 499

Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 207	-1 423
Avskrivningar och nedskrivningar		4	66
		-5 203	-1 357
Erhållen ränta och utdelning		2 511	45
Erlagd ränta		-	-3
Nedskrivning av fordran		-	-
Betald inkomstskatt		-499	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 191	-1 330
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 513	-2 270
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		547	-1 794
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 157	-5 394
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-606	-8
Avyttring av dotterföretag		42	
Förvärv av intresseföretag		-2 488	-654
Förvärv av materiella anläggningstillgångar			-42
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-10 274	-5 938
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		6 128	30 788
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 198	24 146
Finansieringsverksamheten			
Erhållna kapitaltillskott		1 000	1 000
Amortering av skuld		-	-202
Lämnade koncernbidrag		-	-40
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 000	758
Årets kassaflöde		-10 355	19 510
Likvida medel vid årets början		38 374	18 864
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		28 019	38 374

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Minoritetens andel av årets resultat redovisas direkt i anslutning till Årets resultat samt att eget kapital som hänför sig till minoriteten återfinns på en separat rad i koncernens egna kapital.

Andelar i intresseföretag

Koncernens innehav av andelar i ett företag som inte är dotterföretag men där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande klassificeras som innehav av andelar i intresseföretag. Intresseföretag föreligger då koncernen innehar mer än 20 % men mindre än 50 % av rösterna i den juridiska personen. Koncernen redovisar andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. I de fall koncernen förvärvar ytterligare andelar i intresseföretaget, men det fortsatt är ett intresseföretag till koncernen, omvärderas inte det tidigare innehavet. Då andelar i intresseföretag avyttras, så att betydande inflytande inte längre föreligger, redovisas hela innehavet som avyttrat och eventuell vinst eller förlust redovisas i koncernens resultaträkning. I de fall det ändå finns kvar andelar redovisas de som Övriga värdepappersinnehav.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning enligt avtal med kunden. Eventuella förlustrisker reserveras.

Intäktsredovisning sker när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och de ekonomiska fördelarna tillfaller bolaget. Successiv vinstavräkning tillämpas. Detta innebär att i de fall färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt så redovisas inkomsten som intäkt baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden för tjänsteuppdragen har fastställts genom nedlagda utgifter i förhållande till totalt beräknade utgifter för att fullgöra uppdraget.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få uppdraget uppfylls. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som skuld. Ett offentligt bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång redovisas som minskning av tillgångens anskaffningsvärde.

I de fall investeringar i aktier i projektbolag har skett med hjälp av riktade bidrag, har dessa investeringar skrivits ned i balansräkningen direkt mot nämnda bidrag. Det innebär att dessa investeringar har upptagits till noll kronor i balansräkningen.

Leasingavtal

Operationell leasing

Koncernen är leasagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas inte. Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall statligt bidrag erhållits för de immateriella tillgångarna redovisas dessa i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningarna enligt plan grundas på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade nyttjandeperioden.

Förvärvade patent, patentansökningar och uppfinningar redovisas som immateriella tillgångar. Som en konsekvens härav aktiveras arbeten, som läggs ned på de olika projekten, och tas upp som immateriell tillgång. En ingående prövning av värdet på aktiverade belopp sker löpande och i samband med årsbokslut. Vid behov görs erforderliga nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och påbörjas när respektive projekt är färdigutvecklat och klart för lansering. Därmed uppnås matchning mellan intäkter och kostnader.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>	
Balanserade utgifter för programvaror	5 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>	
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Not 2 Bidrag

Av moderföretaget totala intäkter avser 14 325 (13 713) tkr bidrag.
Av koncernens totala intäkter avser 14 875 (14 050) tkr bidrag.

Not 3 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2019	2018
Koncern		
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Lokalhyra	1 232	1 229
Framtida hyresavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella hyresavtal:		
Inom ett år	948	1 240
Mellan ett och fem år	1 224	1 056
Senare än fem år	-	-
Moderföretag		
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Lokalhyra	961	946
Framtida hyresavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella hyresavtal:		
Inom ett år	677	957
Mellan ett och fem år	824	756
Senare än fem år	-	-

Not 4 Anställda, personalkostnader

Medelantalet anställda

	2019	2018
Moderföretag	19	20
Dotterföretag	5	4
	24	24

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföretagets intäkter 25 447 (24 639) tkr har 548 (808) tkr fakturerats övriga bolag i koncernen.
Av bolagets rörelsekostnader 30 654 (26 062) tkr avser 0 (0) tkr inköp från övriga bolag i koncernen.

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Utdelningar	-	-	1 878	-
Resultat vid omklassificering	-	-	-	-
Resultat vid avyttringar	-11	228	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-366
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-
	-11	228	1 878	-366

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Erhållna utdelningar	-	-	500	-
Resultat vid omklassificering till övrigt innehav	-	2 402	-	-
Resultat vid avyttringar	-134	3 847	1	3 474
Resultateffekt vid ägarförändring	-	-12	-	-
Avkrivning goodwill	-282	-224	-	-
Nedskrivningar	-332	-34	-438	-612
	-748	5 979	63	2 862

Not 8 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Erhållna utdelningar	113	4	113	4
Resultat vid avyttringar	5 621	23 787	5 561	23 785
Nedskrivningar	-1 606	-3 224	-1 606	-1 753
	4 128	20 567	4 068	22 036

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Övriga ränteintäkter	21	36	21	41
Nedskrivningar vinstandelslån*	-	300	-	300
	21	336	21	341

*Västra Götalandsregionen

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Övriga räntekostnader	-5	-5	-	-3
Nedskrivningar fordringar	-	-	-	-
	-5	-5	-	-3

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Periodiseringsfond, årets avsättning	-	-3 000
Periodiseringsfond, årets återföring	1 800	-
	1 800	-3 000

Not 12 Skatt på årets resultat

	2019	2018	2019	2018
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Aktuell skattekostnad	-37	-2 403	-	-2 049
Förändring av uppskjuten skatt	403	-755	-	-
	366	-3 158	-	-2 049

Not 13 Balanserade utgifter för programvaror

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
-Vid årets början	147	147	147	147
	147	147	147	147
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>				
-Vid årets början	-107	-57	-107	-57
-Återföring av tidigare års nedskrivningar	20	-	20	-
-Årets avskrivning	-29	-50	-29	-50
	-116	-107	-116	-107
Redovisat värde vid årets slut	31	40	31	40

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
-Vid årets början	1 902	1 860	966	924
-Nyanskaffningar	-	42	-	42
-Avyttringar och utrangeringar	-44	-	-	-
-Vid årets slut	1 858	1 902	966	966
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>				
-Vid årets början	-1 832	-1 799	-940	-924
-Årets avskrivning	-8	-33	-8	-16
-Återföring av tidigare års nedskrivningar	14	-	14	-
-Vid årets slut	-1 826	-1 832	-934	-940
Redovisat värde vid årets slut	32	70	32	26

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 636	3 068
-Årets anskaffningar	606	75
-Försäljningar/utrangeringar	-42	-390
-Omklassificeringar	-8	-125
-Tillskott	-	8
-Vid årets slut	3 192	2 636
<i>Akkumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 117	-1 751
-Årets nedskrivningar	-	-366
Vid årets slut	-2 117	-2 117
Redovisat värde vid årets slut	1 075	519

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag</i>	<i>Org.nr</i>	<i>Säte</i>	<i>Kapital- andel</i>	<i>Rösträtts- andel</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Bokfört värde</i>
Biomatcell AB	556662-1719	Göteborg	100%	100%	143 778	144
GPCC Implement AB	559015-2202	Göteborg	100%	100%	1 000	50
Gudna Pharma AB	559220-7657	Göteborg	100%	100%	500	556
GU Project Accelerator AB	559076-6472	Göteborg	100%	100%	5 000	50
GU School of Executive Education AB	556748-6963	Göteborg	100%	100%	1 000	100
Mindary AB	556925-5127	Göteborg	59%	59%	5 904	-
MIVAC Development AB	556691-5319	Göteborg	75%	75%	75 100	75
STAR Impact AB	559205-5338	Göteborg	100%	100%	50 000	50
Transmed Gothenburg AB	559060-6512	Göteborg	100%	100%	1 000	50
						1 075

Not 16 Andelar i intresseföretag

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
-Vid årets början	6 556	13 777	8 692	11 204
-Årets anskaffningar	1 060	392	1 060	392
-Försäljning/utrangeringar		-460	-	-833
-Avskrivningar goodwill	-282	-224	-	-
-Årets andel i intresseföretagens resultat	47	208	-	-
-Årets utdelning	-500	-	-	-
-Omklassificeringar	-732	-7 387	-708	-2 333
-Tillskott	1 428	250	1 428	262
	<u>7 577</u>	<u>6 556</u>	<u>10 472</u>	<u>8 692</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar:</i>				
-Vid årets början	-4 181	-5 114	-5 678	-6 285
-Omklassificeringar	-	967	-	1 219
-Årets nedskrivningar	-332	-34	-437	-612
	<u>-4 513</u>	<u>-4 181</u>	<u>-6 115</u>	<u>-5 678</u>
Redovisat värde vid årets slut	3 064	2 375	4 357	3 014

Specifikation av andelar i intresseföretag

	Org.nr	Säte
Again AB	556871-6566	Göteborg
Exosome Ventures Gothenburg AB	559015-2251	Göteborg
Norrønt Fusion Energy AS	917 275 114	Slemmestad
Gothenburg Sensor Devices AB	556945-9901	Göteborg
Kaponjären 1 AB	556793-2974	Göteborg
Kaponjären AB	559048-5339	Göteborg
Marine Biofouling Research i Göteborg AB	556776-9863	Göteborg
Sahlgrenska Science Park AB	556547-7832	Göteborg
Flora Innovation AB	559164-0395	Göteborg
Implexion Pharma AB	556547-7832	Göteborg

Moderföretaget	Antal andelar	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
Again AB	2 750	35%	55%	750
Exosome Ventures Gothenburg AB	28 180	28%	28%	14
Norrønt Fusion Energy AS	25 500 000	25%	25%	392
Gothenburg Sensor Devices AB	280	28%	28%	514
Kaponjären 1 AB	2 000	20%	20%	105
Kaponjären AB	2 000	20%	20%	1 058
Marine Biofouling Research i Göteborg AB	757	30%	30%	30
Sahlgrenska Science Park AB	250	23%	23%	794
Flora Innovation AB	3 000	30%	30%	300

Implexion Pharma AB	5 000	20%	20%	<u>400</u>
				4 357

*Again AB är i process att genomföra en nyemission och därmed kommer bolaget bli ett intresseföretag.

Koncernen	Antal andelar	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde	Resultat- andel	Kvarv. Goodwill
Again Nutrient Recovery AB*	2 750	35%	55%	399	-1	399
Exosome Ventures Gothenburg AB	28 180	28%	28%	100	-10	
Norrønt Fusion Energy AS	25 500 000	25%	25%	300	49	184
Gothenburg Sensor Devices AB	280	28%	28%	473	-27	473
Kaponjären 1 AB	2 000	20%	20%	105	-8	
Kaponjären AB	2 000	20%	20%	968	-81	
Marine Biofouling Research i Göteborg AB	757	30%	30%	143	128	
Sahlgrenska Science Park AB	250	23%	23%	-	-	
Flora Innovation AB	3 000	30%	30%	241	-	241
Implexion Pharma AB	5 000	20%	20%	<u>335</u>	<u>-3</u>	<u>335</u>
				3 064	47	1 632

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
-Vid årets början	33 531	26 952	9 724	6 681
-Årets anskaffningar	11 006	4 199	9 278	4 199
-Försäljningar/utrangeringar	-2 055	-3 788	-567	-1 142
-Omklassificeringar	732	8 892	716	1 239
-Tillskott	996	500	996	500
-Nedskrivningar	-1 605	-3 224	-1 605	-1 753
Redovisat värde vid årets slut	42 605	33 531	18 542	9 724

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderföretaget	Moderföretaget
Upplupna intäkter	2 615	2 306	2 556	2 257
Förutbetalda hyreskostnader	300	492	241	235
Förutbetalda försäkringspremier	126	223	47	158
Övriga förutbetalda kostnader	1 047	498	200	161
	4 088	3 519	3 044	2 811

Not 19 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
	Moderföretaget	Moderföretaget
Periodiseringsfond avsatt 2017	-	22
Periodiseringsfond avsatt 2018	<u>1 222</u>	<u>3 000</u>
	1 222	3 022

Periodiseringsfond 2017 och del av periodiseringsfond 2018 är återförd 2019.

Not 20 Långfristiga skulder

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncern	Koncern	Moderföretag	Moderföretag
<i>Förfaller senare än 1 år från balansdagen:</i>				
Vinstandelslån Västra Götalandsregionen	<u>1 312</u>	<u>1 312</u>	<u>1 312</u>	<u>1 312</u>
	1 312	1 312	1 312	1 312
Checkräkningskredit				
Beviljad kredit (ej utnyttjad)	1 000	1 000	1 000	1 000

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	Koncernen	Koncernen	Moderföretaget	Moderföretaget
Personalrelaterade kostnader	3 677	3 799	3 139	3 172
Upplupna projekt/utv.kostnader	5 119	4 404	328	526
Förutbetalda intäkter	9 051	9 159	4 655	3 845
Övriga poster	1 157	1 671	411	609
	19 004	19 033	8 533	8 152

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter årets utgång har GU Ventures erhållit ytterligare ett kapitaltillskott från regeringen för idébanksuppdraget om 1 Mkr.

I början av år 2020 påverkades Sverige och världen av den pågående COVID-19 pandemin, som också har haft omfattande effekt på efterfrågan, leveransförmåga samt de finansiella marknaderna. Krisen har haft följande påverkan på GU Ventures hittills: Aktiekurser och värderingar av innehaven har sjunkit med upp till 50% i vissa företag. Försäljningsintäkter minskar, rekryteringar ställs in, personal korttidspermitteras eller sägs upp i flera av företagen. Tillgång till riskvilligt kapital till företag i tidig fas, där många av GU Ventures företag verkar, har minskat kraftigt. Regeringen har presenterat flera krispaket och tillfälligt sänkt arbetsgivaravgifterna för företag i GU Ventures resp våra företags storlek med max 30 anställda i fyra månader, mars-juni 2020.

GU Ventures ser stor risk för att våra företag inte utvecklas som tänkt, vilket medför minskad efterfrågan på GU Ventures tjänster och lokaler, samt på aktier som GU Ventures har att avyttra. Det föreligger risk för att företag går i konkurs, vilket får bland annat till effekt att patent baserade på framstående forskningsresultat går förlorade. GU Ventures följer situationen noggrant och avsätter resurser för att, i den mån det är möjligt, bidra till att företagen kan ta sig igenom den utmanande situation som för närvarande råder.

Not 24 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Göteborg den 28 april 2020

Anette Asklin
Styrelseordförande

Göran Landberg
Styrelseledamot

Fredrika Lagergren Wahlin
Styrelseledamot

Peter Tellberg
Styrelseledamot

Catharina Bäärnhelm
Styrelseledamot

Anders Hyltander
Styrelseledamot

Klementina Österberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2020
Ernst & Young AB

Inger Sjöberg
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 31 pages before this page
Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida

Österberg Klementina

9878d2b7-6a9e-482d-b7e0-4eee2293d4ee - 2020-04-21 18:48:35
BankID - 62e1b175-a530-439d-9ab7-095ea9cb7f19 - SE

LANDBERG GÖRAN

c99115ed-6938-4c47-bd09-d5002a0f9b46 - 2020-04-21 20:05:36
BankID - 23b11725-6645-4d18-83a3-b43aa0910c4c - SE

Anette Asklin Ingela

51fa891d-e258-4f1a-8e59-a9da35adeeee3 - 2020-04-21 20:13:36
BankID - 51d7dcb4-b61c-4a45-9819-5b4c3d54b882 - SE

Tellberg Peter

5331bfa0-824e-4f13-a4dc-e69d2fa8ce63 - 2020-04-21 21:41:00
BankID - 1ea54606-cb97-47c7-882b-7f0a5687717a - SE

BÄÄRNHJELM MARKLUND CATHARINA

a945db4c-33e8-48e9-8100-49702a89b268 - 2020-04-22 08:14:29
BankID - 106dfd8f-832d-461d-864e-e78e1d2ba46e - SE

Anders Gunnar Hyttander Carl

a90b044c-983a-428b-b7cd-986e2fd47270 - 2020-04-22 22:10:53
BankID - e6b4cd53-2410-4ceb-b7b7-37fba47aaed - SE

FREDRIKA LAGERGREN WAHLIN MARIA

c3e64146-09c3-4e33-b815-859b4fa18a9 - 2020-04-23 18:11:25
BankID - 62711aa0-4d53-4c85-96c4-c8e6ac8ec4fe - SE

authority to sign	toimivaltaoikeus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 32 pages before this page

Dokumentet inneholder 32 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 32 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 32 sider før denne side

Detta dokument innehåller 32 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

toimivaltaoikeus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende